

**TILINPÄÄTÖS JA
TOIMINTAKERTOMUS
1.1.2025 - 31.12.2025**

**KATSE TULEVAISUUTEEN.
THINK FUTURE.**



Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy
Kotipaikka Pori
Satakunnankatu 23
28130 Pori

Y-tunnus 2388924-4

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2025-31.12.2025

SISÄLLYSLUETTELO

Toimintakertomus	3-19
Tuloslaskelma (OKM-kaava)	20-21
Tase, vastaavaa	22
Tase, vastattavaa	23
Rahoituslaskelma	24
Laatimista koskevat liitetiedot	25-26
Henkilöstöä koskevat liitetiedot	27
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	28
Tasetta ja sijoituksia koskevat liitetiedot	29-34
Vakuudet ja vastuusitoumukset	35
Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma	36
Liiketoiminnan tuloslaskelma	37
Toimintokohtainen tuloslaskelma	38
Tilinpäätöksen allekirjoitus	39
Tilinpäätösmerkintä	39
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	40

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2025

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy (SAMK) on yli 7 000 opiskelijan ja yli 500 asiantuntijan monialainen, kansainvälisesti suuntautunut korkeakoulu, joka tarjoaa koulutusta neljällä eri paikkakunnalla: Porissa, Raumalla, Huittisissa ja Kankaanpäässä. SAMKissa voi suorittaa sekä ammattikorkeakoulututkintoja että ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta kuuluu olennaisena osana kaikkiin tutkintoihin. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy on perustettu vuonna 2010 ja nykyisessä muodossaan toiminta on käynnistynyt vuoden 2012 alussa, jolloin ammattikorkeakoulutoiminta henkilöstöineen siirtyi Porin kaupungilta perustettuun osakeyhtiöön. Ammattikorkeakoulutoiminnan aloittamisesta on 33 vuotta. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy kuuluu Porin kaupunkikonserniin (omistusosuus 50,04 %).

MEIDÄN SAMK -STRATEGIA

Osana SAMKin ja Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) sopimuskauden 2025-2028 valmistelua SAMK päivitti strategiaansa laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Uusi strategia hyväksyttiin helmikuussa 2024 ja sen lanseeraus aloitettiin vuonna 2024. Meidän SAMK -strategian keskeiset elementit on kuvattu alla. Strategisia tavoitteita edistetään suunnittelemalla toimenpiteitä ja seuraamalla säännöllisesti niiden etenemistä.

Visio	Jokainen opiskelijamme valmistuu ja työllistyy
Tehtävä	Olemme osaajien kouluttaja, kehittäjä ja kansainvälistäjä sekä yrittäjyyden edistäjä. Satakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää meiltä laajaa ja monialaista koulutusta ja tutkimusta.
Profiili	Ihminen ja uudistuva teollisuus
Vahvuusalat	Automaatio, robotiikka ja tekoäly Ihmisen osallisuus ja toimintakyky
Nousevat alat	Huoltovarmuus Tiedolla johtaminen
Koulutusalat	Terveys- ja hyvinvointi Kuvataide Tekniikka ja tietojenkäsittely Merenkulku Liiketalous Matkailuliiketoiminta
Tutkimuskeskukset	RoboAI tutkimuskeskus Tutkimuskeskus WANDER Merilogistiikan tutkimuskeskus Matkailun kehittämiskeskus Tiedolla johtamisen keskus BIC Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus

Strategiset tavoitteet

- a) Olemme osaava ja hyvinvoiva korkeakouluyhteisö
- b) Toimimme vastuullisesti ja tuloksellisesti
- c) Koulutuksemme ja tutkimuksemme on työelämälähtöistä
- d) Kansainväliset opiskelijamme työllistyvät Satakuntaan
- e) Tutkimuskeskuksemme ovat osa eurooppalaista korkeakouluyhteisöä

Arvot

Yhteisöllisyys
Vastuullisuus
Ennakkoluulottomuus

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

OKM ja SAMK allekirjoittivat joulukuussa 2024 sopimuksen sopimuskaudelle 2025-2028. Ministeriön tavoitteena on korkeakouluvision mukaisesti kasvattaa tutkintotavoitetta entisestään, mikä toteutuikin sekä valtakunnallisesti että SAMKin osalta. SAMKin amk-tutkintotavoitemäärä nousi alkavalle sopimuskaudelle 315 tutkinnolla 1 375 tutkintoon, missä on kasvua noin 30 prosenttia verrattuna aiempaan sopimuskauteen. Kasvaviin tutkintomääriin- ja tavoitteisiin ei tulla saamaan lisärahoitusta.

Kevään 2025 hallituksen puoliväliirihessä päätettiin merkittävistä koko korkeakoulusektorille kohdistuvista leikkauksista. Samalla tutkimustoimintaan kohdennetaan lisärahoitusta mm. Business Finlandin kautta. SAMKin osalta leikkaukset vaikuttivat noin miljoonalla eurolla vuoden 2026 perusrahoitukseen, joka pysyy vuoden 2025 tasolla. Ilman leikkauksia rahoitus olisi noussut.

Alkuvuonna 2025 toteutettiin organisaatiouudistus, jolla pyritään vastaamaan uuden strategiakauden merkittävästi kasvaneisiin tavoitteisiin ja toiminnan tehostamistarpeisiin. Uudistukseen liittyen käytiin tammi-maaliskuussa muutosneuvottelu, jossa ei tavoiteltu henkilöstön määrän vähentymistä. Opetuksen työnjakoa selkeytettiin ja tehostettiin siten, että jatkossa jokainen vastuu/osaamisalue (3 kpl) vastaa pääsääntöisesti yhdestä OKM-sopimuksen mukaisesta koulutusalakokonaisuudesta ja sen kasvavien tavoitteiden saavuttamisesta. Samalla tutkimustoiminta ja tutkimuskeskukset keskitettiin yhdelle vastuu/osaamisalueelle, minkä tavoitteena on mahdollistaa tutkimuksen volyymin merkittävä kasvattaminen selkeyttämällä tutkimuksen organisointia ja johtovastuita. Myös hallintoa ja palveluita organisoitiin uudelleen digitalisaation, tiedonhallinnan, laadunhallinnan, oppimisympäristöjen sekä prosessien kehittämisen ja yhteensovittamisen vahvistamiseksi. Uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2025.

SAMK on käynnistänyt vuonna 2025 vastikkeellisen kumppanuusmallin, joka on yritysyhteistyömme monipuolisin ja syvällisin yhteistyömuoto. Kumppanuus mahdollistaa pitkäjänteisen, laaja-alaisen ja suunnitelmallisen yhteistyön kumppaniyrityksen osaamis pääoman, tuotteiden sekä palvelujen kehittämisessä. Yhteistyö tarjoaa mahdollisuuden esimerkiksi uuden henkilöstön rekrytointiin, henkilöstön osaamisen kehittämiseen, asiantuntijaosaamisen vaihtoon, soveltavaan tutkimukseen ja tuote- ja palvelukehitykseen, tulevaisuuden ennakkointiin. Lisäksi toivomme kumppaneiltamme myös osallistumista tutkinto-ohjelmien kehittämiseen. Vuoden 2025 aikana solmittiin 10 uutta kumppanuussopimusta.

SAMK päätti toukokuussa 2025 merkittävästä päivitysinvestoinnista merenkulun navigointi- ja konehuonesimulaattoreihin Raumalle yhdessä Länsirannikon koulutus Oy WinNovan kanssa. Toimittajana toimii Wärtsilä Voyage Oy ja toimitukset tapahtuvat vuoden 2026 aikana. Päivitys mahdollistaa uusimpien ohjelmistoversioiden käytön ja jatkaa olemassa olevan simulaattoriympäristön käyttöikää vuosilla.

SAMK on selvittänyt vuoden 2025 aikana yhdessä Rauman Oppilaitoskiinteistöjen (Rauman kaupunki) ja Länsirannikon koulutus Oy WinNovan kanssa tilajärjestelyjä Rauman osalta. Rauman Oppilaskiinteistöjen koordinoimassa hankesuunnittelussa laaditaan tilasuunnitelmat kustannusarvioineen. Hankesuunnittelun tavoitteena on löytää tilaratkaisuja, joka tukevat molempien oppilaitosten toimintaa pitkälle tulevaisuuteen. Päätökset mahdollisista tilamuutoksista tehdään hankesuunnittelun jälkeen aikaisintaan keväällä 2026. SAMKin osalta hankesuunnittelun pohjana on ensisijaisesti keväällä 2025 tehdyn esiselvityksen perusteella vaihtoehto, jossa SAMKin kaikki Rauman toiminnot sijoittuisivat Suojantie 2:een (Merimäki), jolloin Satamakatu 26:n tilat vapautuisivat muuhun käyttöön.

SAMK allekirjoitti SuomiAreenan avaruuspäivässä kesäkuussa 2025 aiesopimuksen PoriSat- yhteistyöstä Porin kaupungin, Turun yliopiston ja SAMKin välillä. PoriSat on osapuolten strateginen yhteistyöhanke, jonka tavoitteena on kehittää korkeakoulutusta Porin alueella ja Satakunnassa. Yhteistyön keskiössä ovat pienoissatelliitit (CubeSat), joita opiskelijat ja tutkijat voivat rakentaa, testata ja ohjata itse. Pienoissatelliitit tarjoavat kustannustehokkaan ja pedagogisesti vaikuttavan välineen, jonka avulla voidaan luoda uusia opintopolkuja, vahvistaa opetuksen käytännönläheisyyttä sekä lisätä opiskelijoiden osallistumista tutkimukseen ja kansainvälisiin yhteyksiin. Samalla satelliitit tuottavat arvokasta dataa opetuksen, TKI-toiminnan ja yhteiskunnallisten sovellusten käyttöön.

Vuonna 2024 solmittuun ja vuoteen 2030 ulottuvaan strategiseen yhteistyösopimukseen pohjautuva SAMKin, Centria- ammattikorkeakoulun (Kokkola) ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun yhteistyö on jatkunut tiiviinä vuonna 2025. Yhteistyön tarkoituksena on tukea pitkäjänteisesti Satakunnan, Etelä-Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakuntien elinvoimaa. Yhteistyötä on tehty kuudella valitulla teemalla: yhtenäinen laatuajattelu, kansainväliset tutkinto-opiskelijat, koulutusyhteistyö, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, opiskelijayrittäjyyden kiihdyttäminen sekä tiedon ja osaamisen jakaminen tukipalveluissa.

Suomen korkeakoulut käynnistivät vuonna 2021 sopimus pohjaisen Digivisio 2030 -hankkeen, jonka keskeisenä tavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön mahdollistaen pedagogiikan kehittymisen ja korkeakoulujen uudistumisen. SAMK on sitoutunut hankkeeseen korkeakoulujen välisellä konsortiosopimuksella, jossa korkeakoulut sitoutuivat hankkeen toteuttamiseen vähintään sopimuksessa sovituin resurssein. Hankkeen toteuttamisen keskiössä on ollut tiivis yhteistyö sekä korkeakoulujen kesken että korkeakoulujen ja hanketoimiston välillä. Vuoden 2025 alusta Digivisio- hankkeen toimintaa on jatkanut yhteistyössä korkeakoulujen kanssa Digivision palvelualustaa hallinnoiva yhtiö, Higher Ed Hub Finland Oy, jonka osakas myös SAMK on. SAMKissa muutosprosessia on vuoden 2025 alusta viety eteenpäin osana SAMKin päivittäistä toimintaa. Higher Ed Hub Finland Oy:n toteuttama palvelualusta opin.fi käynnistyi huhtikuussa 2025.

Valtiontalouden tarkastusvirasto (VTV) teki tammikuussa 2024 tarkastuksen ammattikorkeakoulujen valtionrahoitukseen. Tarkastukset tehtiin SAMK mukaan lukien 13 suurimpaan ammattikorkeakouluun ja niiden tavoitteena oli selvittää kuinka luotettavasti ja millaisella tietoperustalla ammattikorkeakoulujen valtionrahoituksen myöntöpäätökset Opetus- ja kulttuuriministeriössä tehdään. Tarkastuskertomuksen perusteella haasteelliseksi havaittiin erityisesti OKM:n tutkimustoimintaan myöntämän rahoituksen kirjauskäytännöt sekä siihen liittyvä ministeriön ohjeistus. Myös SAMK muutti tarkastuksen ja täsmentyneen ohjeistuksen perusteella kirjauskäytäntöjään takautuvasti vuodesta 2023. VTV:n tarkastushavaintojen perusteella myös OKM päätti selvittää tammikuussa 2025 kaikkien ammattikorkeakoulujen ilmoittamien tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoitustietojen oikeellisuutta vuosilta 2022 ja 2023. Selvityksen perusteella myös SAMKin rahoitusta oikaistaan osana kaikkien ammattikorkeakoulujen kokonaisuutta vuoden 2026 perusrahoituksen yhteydessä - 186 tuhannella eurolla.

SAMK perusti lokakuussa 2025 ensimmäisenä ammattikorkeakouluna henkilöstörahastolain mukaisen palkkiorahaston, johon henkilöstö voi siirtää SAMKin hallituksen vuosittain erikseen päättämän koko henkilöstön tulospalkkiojärjestelmän mahdollistamia palkkioita. Rahastoon kuuluvat jäseninä kaikki SAMKiin työsuhteessa

olevat henkilöt. Mahdollisen palkkion siirtäminen rahastoon perustuu vapaaehtoisuuteen. Ensimmäiset palkkiosirrot rahastoon toteutuvat vuoden 2025 tulospalkkiojärjestelmän perusteella vuonna 2026.

SAMKin osallistui marraskuussa 2025 Satakunnan ja Rauman kauppakamarien yhteistyössä käynnistämään HTA – Hyväksytty Työelämäauditoitu -palveluun. Ensimmäisenä auditointiin osallistuivat Data Engineering- tutkinto-ohjelma Porissa ja Meri-insinöörin tutkinto-ohjelma Raumalla. Auditointien tavoitteena on vahvistaa yritysten ja oppilaitosten yhteistyötä sekä tuoda esiin hyviä käytäntöjä ja kehitysideoita. Auditoinneissa elinkeinoelämän kokeneet ammattilaiset auditoivat oppilaitosten toimintaa. Englanninkielisen Data Engineering- tutkinnon auditointi oli laatuaan ensimmäinen kansainvälisen tutkinto-ohjelman HTA-auditointi Suomessa.

Toimitusjohtaja, rehtori Jari Multisilta valittiin marraskuussa 2025 vuosiksi 2026-27 ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston Arenen hallituksen puheenjohtajaksi. Hän on aiemmin toiminut Arenen hallituksen jäsenenä ja varapuheenjohtajana.

SAMK sai vuoden 2025 lopulla osana konsortiota päätöksen merkittävästä rahoituksesta USA:n jäänmurtajaosaamisen kehittämiseen: Next Era Xceptional Technology for Shipbuilding and Education in Americas' Seas (NEXTSEAS). Hakijana toimi Massachusetts Maritime Academy (MMA) ja konsortiossa ovat mukana SAMK, Länsirannikon Koulutus Oy WinNova, Rauma Marine Constructions (RMC) sekä Bollinger Shipyards USA:sta. Kokonaisuutena nelivuotista ja 5,8 miljoonan dollarin hanketta rahoittaa USA:n työministeriö.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

SAMK toteuttaa ammattikorkeakoululain mukaista tehtäväänsä harjoittamalla korkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (TKI) sekä taiteellista toimintaa. Olemme strategiamme mukaisesti alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön kokoava voima.

SAMKin tutkimus- ja kehittämistoiminta organisoitu kuuteen tutkimuskeskukseen: RoboAI tutkimuskeskus, Tutkimuskeskus Wander, Merilogistiikan tutkimuskeskus, Matkailun kehittämiskeskus, Tiedolla johtamisen keskus BIC sekä Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus. RoboAI tutkimuskeskuksessa toimivat myös RoboAI Health ja RoboAI Green osakokonaisuudet. Lisäksi tutkimusta tehdään Resurssiviisauden tutkimuskokonaisuudessa.

Vuoden 2025 osalta erityisen merkittävää oli strategisen CSS-sopimuksen (Centria, SAMK, Seinäjoen ammattikorkeakoulu SEAMK) ja Länsirannikko-yhteistyön merkittävä rooli sekä tutkimushankkeiden määrän osalta että niiden laadullisen ja sisällöllisen vaikuttavuuden osalta. Vuonna 2025 oli käynnissä 13 yhteistä CSS-hanketta, joita SAMK oli toteuttamassa. Tärkeimpänä painopistealueena oli teollisuuden uudistuminen. Käynnissä oli myös useita sosiaali- ja terveysalan hankkeita. Lisäksi kansainvälisten hankkeiden osuus oli edelleen kasvussa.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalliin laskettavan tutkimustoiminnan (ulkoinen tki-rahoitus) volyymi kasvoi merkittävästi vuonna 2025 ja oli 6,8 (5,2) miljoonaa euroa. Lisäksi vuonna 2025 tehtiin 0,3 (0,5) miljoonalla eurolla tutkimusta, joka on rahoitettu OKM:n strategia- tai harkinnanvaraisella rahoituksella. Kokonaisvolyymien kasvua voidaan pitää erittäin hyvänä, sillä esimerkiksi työvoiman vaihteleva saatavuus viivästyttää usein hankkeiden käynnistämistä. Vuoden 2025 aikana jätettiin 110 (86) hankehakemusta, joista 52 (29) oli kansainvälisistä rahoituslähteistä. Käynnissä olevien hankkeiden kokonaisvolyymi on 24 (23) miljoonaa euroa.

Tärkeimpiä yksittäisiä hankkeita vuonna 2025 olivat merenkulun tiedonhallintajärjestelmä NEMO (Connecting Europe Facility), sisätilahygienia (Horizon Europe), datan hyödyntäminen teollisuuden alihankintaverkostoissa (valtakunnallinen EAKR), Satakunnan mielenterveysohjelman käynnistäminen osana laajempaa

hyvinvointialueen datan hyödyntämishanketta (EAKR), turvallisuutta satama- ja teollisuusalueille (EAKR), palveluasumisen kehittäminen asiakkaiden tarpeisiin muovautuvalla älykkäällä elinympäristöllä (Business Finland), hankepari teknologisesti vihreämpi ja vireämpi Etelä-Satakunta sekä Pohjois-Satakunta vihreän siirtymän aalloilla (JTF) sekä teollisuuden kyberturvallisuuden parantaminen (JTF).

KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

SAMKin kansainvälistyminen on jatkunut edelleen vahvasti geopolittisesta tilanteesta huolimatta. SAMKissa on neljätoista englanninkielistä amk- tutkintoohjelmaa (Bachelor) sekä kaksi ylempää amk (Master) -ohjelmaa, jotka kiinnostavat edelleen hakijoita, vaikka hakijoiden määrä on laskenut selvästi kahden viimeisen vuoden aikana.

SAMK on vuodesta 2025 lähtien ollut mukana korkeakoulujen yhteishaussa myös kansainvälisten hakujen osalta, jonka lisäksi tehdään edelleen kahdessa bachelor-ohjelmassa ja kahdessa master-ohjelmassa oma erillishaku. Yhteishaussa ovat mukana seuraavat Bachelor-tutkintoon johtavat koulutukset: Artificial Intelligence (Data Engineering), International Business, International Tourism Management, Logistics, Mechanical Engineering ja Mechatronics. Erillishaussa olivat mukana Bachelor-tutkintoon johtavat Nursing ja Physiotherapy sekä kaksi Master- koulutusta: Maritime Logistics Management ja Sustainable Business Management.

Hakemusten määrä kevään 2025 yhteis- ja erillishaussa yli puolittui edelliseen vuoteen verrattuna 3 861 (9 473) hakemukseen, mikä helpotti merkittävästi hakijamäärän käsittelyä. Merkittävänä vaikuttamina hakijoiden määrän laskemiseen voi olla EU-alueen ulkopuolisille hakijoille 1.1.2025 alkaen voimaan tullut valtakunnallinen 100 euron hakemusmaksu. Aloituspaiikkoja oli kevään 2025 hauissa avoinna yhteensä 396 (336). Kaiken kaikkiaan kansainvälisissä tutkinto-ohjelmissa opiskeli syksyllä 21.9.2025 1 198 (21.9.2024 1 151) kansainvälistä opiskelijaa. Strateginen tavoite on kasvattaa kansainvälisten opiskelijoiden määrä 1 750 opiskelijaan vuoteen 2028 mennessä.

Tammikuussa 2026 kevään 1. yhteishaussa, jossa hakija voi hakea ilman hakukohteiden priorisointia yhteensä kuuteen hakukohteeseen, jätettiin yhteensä 1 130 (2237) hakemusta. Erillishaussa, jossa voi hakea kahteen SAMKin hakukohteeseen, jätettiin 939 (1 624) hakemusta. SAMKin vieraskielisiä koulutuksia oli mukana yhteishaussa sellaisilla koulutuksilla, joissa käytetään valtakunnallisia valintamenettelyjä. Nämä koulutukset ovat Bachelor-tutkintoon johtavia koulutuksia: Artificial Intelligence (Data Engineering), International Business, International Tourism Management, Logistics, Mechanical Engineering ja Mechatronics. Samanaikaisesti järjestettiin erillishaku, jossa ovat mukana SAMKin omia valintamenettelyjä käyttävät koulutukset. Nämä koulutukset ovat Bachelor-tutkintoon johtavat Nursing ja Physiotherapy sekä molemmat Master-koulutukset. Aloituspaiikkoja oli kevään 2026 hauissa avoinna yhteensä 396, joka on sama määrä kuin vuonna 2025.

Kansainväliseltä hakijalta vaaditaan hakukelpoisuuden lisäksi voimassa olevaa ja riittävää englannin kielen testitulosta. Lisäksi EU:n/ETA:n ulkopuolelta tulevan hakijan tulee maksaa 100 euron suuruinen hakemusmaksu lukukausittain. Tämä on saattanut osaltaan vaikuttaa laskeviin hakijamääriin.

EU/ETA maiden ulkopuolelta saapuvien opiskelijoiden suurin haaste on edelleen maahantuloprosessin hitaus. Silti myös EU/ETA maiden ulkopuolelta saapuvien lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä on kasvanut tasaisesti ja lukuvuosimaksujen määrä kasvoi 5,7 (4,8) miljoonaan euroon vuonna 2025. Lukuun sisältyvät myös EU:n ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden varsinaista opiskelua edeltävän valmentavan koulutuksen tuotot.

Uusi lyhytkestoinen Erasmus+ rahoitukseen liittyvä liikkumismuoto Blended Intensive Programme (BIP), on ylläpitänyt opiskelijaliikkuvuutta sekä SAMKiin että partnerikorkeakouluihin. Opiskelijavaihto, harjoittelijavaihto ja BIP nostavat liikkujien määrän 344 opiskelijaan. Samoin henkilöstöliikkuvuus on kehittynyt suotuisasti.

SAMKin strategian mukaisesti kansainvälisillä tutkinnoilla on merkittävä rooli koulutusperäisen maahanmuuton osalta Satakunnassa. Laskevan väestökehityksen lisäksi osaajapulaa on maakunnassa hyvinvointialalla, teollisuudessa sekä tietyillä palvelualoilla. SAMK on pyrkinyt vahvistamaan koulutusperäisen maahanmuuton edellytyksiä, mm. lisäämällä suomen kielen opetusta. Lisäksi on vahvistettu asettautumiseen ja maakuntaan saapumisen palveluita yhdessä alueellisten toimijoiden kanssa. Suuri haaste on varmistaa, että polku satakuntalaiseen työelämään on sujuva. SAMK on aktiivisesti kartoittanut työllistymismahdollisuuksia ja kehittänyt rekrytointia tukevia prosesseja. Alueen haasteet liittyvät veto- ja pitovoimaan sekä kykyyn luoda uramahdollisuuksia kansainvälisille korkeakoulutetuille osaajille. Tähän työhön tarvitaan koko Satakunnan panosta niin yksityisellä kuin julkisella sektorilla. SAMK on palkannut myös itse kansainvälisiä opiskelijoita työharjoitteluun.

Euroopan komissio myönsi marraskuussa 2024 Seal of Excellence -laatuleiman SAMKin ja 11 muun eurooppalaisen korkeakoulun muodostamalle DIVERSE- yliopistoallianssille. Vaikka varsinaista EU-rahoitusta allianssille ei saatukaan, yhteistyö on avannut uusia ovia tutkimukseen, opetukseen ja kansainväliseen yhteistyöhön niin Satakunnassa kuin koko Euroopassa. Yliopistoallianssi mahdollistaa SAMKille entistä tiiviimmän yhteistyön eurooppalaisten yliopistokumppanien kanssa ja se on keskeinen osa SAMKin strategian toteuttamista. Eurooppalaiset yliopistoallianssit ovat merkittävä osa EU:n korkeakoulutuksen kehittämisstrategiaa, jonka tavoitteena on vahvistaa tutkimuksen, koulutuksen ja liike-elämän yhteistyötä. Alliansseja on tällä hetkellä 64 ja niissä on mukana alle 600 korkeakouluorganisaatiota, kun koko Euroopassa korkeakouluja on noin 5 000. Parhaillaan allianssi valmistelee uutta rahoitushakua Euroopan komissiolle.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS JA SEN INDIKAATTORIT

Yhteiskuntavastuun tavoitteet

Satakunnan ammattikorkeakoulu suorittaa ammattikorkeakoululain 4§:n määrittelemällä tavalla tärkeää yhteiskunnallista tehtävää: "Ammattikorkeakoulun tehtävänä on antaa työelämän ja sen kehittämisen vaatimuksiin sekä tutkimukseen, taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin perustuvaa korkeakouluopetusta ammatillisiin asiantuntijatehtäviin ja tukea opiskelijan ammatillista kasvua. Ammattikorkeakoulun tehtävänä on lisäksi harjoittaa ammattikorkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimustoimintaa, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä taiteellista toimintaa. Tehtäviään hoitaessaan ammattikorkeakoulun tulee edistää elinikäistä oppimista."

Arvomme VASTUULLISUUS mukaisesti toimimme taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Suunnittelemme toimintaamme siten, että se on taloudellisesti kestävää pitkällä aikavälillä. Ympäristöystävälliset käytännöt vahvistavat ekologista kestävyyyttämme. Arvostamme toisiamme ja kunnioitamme ihmisten erilaisuutta. Edistämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja oikeudenmukaisuutta. Olemme vastuullinen työnantaja ja syrjimätön korkeakoulu yhteisö.

SAMK ottaa kaikessa toiminnassaan huomioon toimintansa vaikutukset yhteiskuntaan ja eri sidosryhmiin. Yhteiskuntavastuuta ylläpidetään ja kehitetään tavoitteellisesti johtamis-, toiminnanohjaus- ja laadunvarmistusjärjestelmien avulla. Satakunnan ammattikorkeakoulun yhteiskuntavastuun tavoitteet perustuvat ammattikorkeakoulun strategiassa määriteltynä visioon, arvoihin, tehtävään ja strategiaan tavoitteisiin. Teemme visiomme mukaisesti kaikkemme sen eteen, että jokainen opiskelijamme valmistuu ja työllistyy. Alueen tarpeiden mukaan profiloitu koulutus, laaja työelämäyhteistyö ja yrittäjämäinen asenne luovat opiskelijoille kaikki edellytykset työllistytäkseen.

SAMKin kampusten ympärille rakentuu koulutuksen, tutkimuksen ja yritystoiminnan osaamiskeskittymiä. SAMK on vetämässä useita temaattisia innovaatioympäristöjä ja kehittämisverkostoja sekä kansainvälisiä strategisia

osaamiskeskittymiä. SAMKin tuloksellisen toiminnan perustana on onnistunut opiskelijarekrytointi, opintojen sujuva eteneminen ja määräajassa valmistuminen sekä kattava tarvelähtöinen jatkuvan oppimisen tarjonta. Tuloksellista toimintaa vahvistavat kasvava ja vaikuttava kansainvälinen koulutus ja tutkimus.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Satakunnan ammattikorkeakoulu on alueen suurimpana ja monipuolisimpana osaamiskeskittymänä sitoutunut toimimaan alueen innovaatioekosysteemin kehittämisen veturina, kansainvälistäjänä ja yrittäjyyden edistäjänä. SAMKin Porin kampuksen ja Rauman kampuksen ympärille voidaan todeta syntyneen ja syntyvän uutta liiketoimintaa ja uusia julkisia palveluita. SAMK on käytännössä mukana kaikissa merkittävimmissä strategia- ja kehittämistoimissa maakunnassa. Taloudellisen vastuun indikaattorit ovat kohdassa yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta SAMK mittaa seuraavilla indikaattoreilla:

Valmistuneet ja työllistyneet:

- Tutkintoja suoritettiin vuonna 2025 yhteensä 1 509 (v. 2024 1 321, v. 2023 1 233 v. 2022 1 058)
- Vuoden sisällä valmistumisesta työllistyneitä oli 88,6 % (viimeisin tilasto vuodelta 2023), vuoden 2022 tilastossa osuus oli 90,1 %. Työllistyneiden osuuden lasku noudatti valtakunnallista keskiarvoa, joka laski 1,5 %.
- Konkreettista yhteistyötä tehtiin vuonna 2025 lähes 800 (700) yrityksen ja yhteisön kanssa
- Uuden kumppanuusmallin mukaisia sopimuksia on tehty 10 yrityksen kanssa.
- SAMKin Yrityskiihdyttämössä on perustettu yhteensä 410 yritystä, joista 8 vuonna 2025
- Yrityskiihdyttämösopimuksia on tehty yhteensä 884, joista 41 vuonna 2025

Kansainvälisyys:

- Kansainvälisiä kumppanikorkeakouluja 2025 oli noin 200 (200). SAMK muodosti yhdessä 12 eurooppalaisen korkeakoulun kanssa DIVERSE European University Alliance verkoston. DIVERSE on strateginen liittouma, jossa on yli 150 000 opiskelijaa ja yli 15 000 henkilökunnan jäsentä.
- Ulkomaalaisia opiskelijoita oli vuonna 2025 vaihto-opiskelijat mukaan lukien 79 (100) kansallisuudesta

Julkaisut

- Julkaisuja tuotettiin vuonna 2025 257 kappaletta (v. 2024 228 kpl, v. 2023 253 kpl, v. 2022 315 kpl). Vuoden 2025 tilanne 5.3.2026.

LAATU

Satakunnan ammattikorkeakoulun johtamisjärjestelmää tukee uusimman ISO 9001:2015 standardin mukainen vuosittain auditoitava laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. Laatujärjestelmä on auditoitu DNV:n toimesta viimeksi 2026 tammikuussa vuosiauditoinnissa ilman poikkeamia. Myöskään tammikuun 2024 kattavassa, 3 vuoden välein toteutettavassa, sertifiointiauditoinnissa ei todettu merkittäviä poikkeamia. Merenkulun koulutuksen osalta toiminnan perustana on lisäksi kansainvälinen yleissopimus merenkulkijain kouluttamisesta, pätevyysasiakirjoista ja vahdinpidosta liitteineen (STCW 2010 Manilan muutoksineen). Lisäksi kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille auditoinnin perusteella 16.3.2022 kuusi vuotta voimassa olevan laatuleiman. Karvin mukaan SAMKin laatujärjestelmä täyttää korkeakoulujen laadunhallinnan kansalliset kriteerit ja vastaa eurooppalaisia periaatteita ja suosituksia.

SAMKin sijoitus valmistuville opiskelijoille suunnatussa palautekyselyssä (AVOP) oli kokonaiskeskiarvossa kaikkien kysymysten osalta amk-tutkinnon suorittaneiden osalta Suomen 4. paras (vuonna 2024 2.) 22 ammattikorkeakoulun joukossa ja ylempään amk-tutkinnon suorittaneiden osalta 5. paras (vuonna 2024 3.) Vastausprosentti oli molemmissa ryhmissä lähes 100 %.

TOIMINNALLISET TULOKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus perustuu rahoitusmittareihin siten, että ammattikorkeakoulut kilpailevat mittarien perusteella keskenään jaettavissa olevasta kokonaisrahoituksesta. Vuodesta 2025 alkaen rahoitus on perustunut merkittävimmin amk-tutkinnoille (56%), joissa on alakohtaisia ja ajallaan valmistumiseen liittyviä painokertoimia. Jatkuvan oppimisen (mm. avoin amk) painoarvo on 5 %, korkeakoulujen välisten yhteistyöopintopisteiden osuus 1 % ja ylempien amk-tutkintojen 6 %. Ulkoisen T&K-rahoituksen painoarvo on 12 %. Harkinnanvaraisen strategiarahoituksen osuus on 5 %. Uutena elementtinä malliin tuli ensikertalaisten hakijoiden määrä, jonka painoarvo on 3 %. Opiskelijapalautteen painoarvo on 3 %, samoin työllistymisen laadun (uraseurantakysely). Rahoitusmallissa on myös alakohtaiset tutkintokatot. Vuoden 2025 rahoitukseen vaikuttivat takautuvasti vuosien 2021, 2022 ja 2023 tulokset.

Toiminnalliset tulokset olivat erittäin hyvät vuonna 2025. Amk-tutkintojen ja ylempien amk-tutkintojen määrät olivat kaikkien aikojen korkeimmat. Erityisesti amk-tutkintojen määrä nousi 16 %, mikä oli selvästi keskimääräistä valtakunnallista kehitystä parempi ja johti merkittävään suhteellisen osuuden kasvuun. Ylempien amk-tutkintojen määrän selvä kasvu ei ihan riittänyt valtakunnallisen suhteellisen osuuden säilyttämiseen. Samoin jatkuvan oppimisen ja korkeakoulujen välisen yhteistyön opintopisteiden määrä kasvoi selvästi kasvattaen valtakunnallista osuutta entisestään. Myös tutkimustoiminnan (ulkoinen rahoitus) volyymi kasvoi erittäin vahvasti 32 %:lla 6,8 miljoonaan euroon, mikä ennakoii myös valtakunnallisen osuuden kasvua.

Keskeiset toiminnalliset tulokset on esitetty alla:

Tutkintojen määrä	Toteuma				Tutkintotavoite
	2025	2024	2023	2022	OKM sopimus ka. 2025–2028
Suoritettut tutkinnot yhteensä	1 509	1 321	1 233	1 058	1 595
AMK- tutkinnot	1 260	1 084	1 006	887	1 375
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	26	19	25	21	25
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	454	391	378	297	450
Liiketalous, hallinto, oikeustieteet ja palvelualat	424	376	327	304	450
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	356	298	276	265	450
Ylemmät AMK- tutkinnot	249	237	227	171	220

Rahoitusmittari	Toteuma			
	2025	2024	2023	2022
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	2 540	2 220	1 781	1 582
Avoimen AMKin ja erikoistumisopintojen opintopisteet	38 307	31 111	34 388	30 628
Korkeakoulujen välisen yhteistyön opintopisteet	14 074	13 052	8 662	9 638
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	233 969	207 292	177 049	151 579
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)	6 802	5 173	4 629	4 603

Rahoitusmallin mittareissa saavutettu suhteellinen osuus kaikkien ammattikorkeakoulujen suoritteista vaikuttaa suoraan (3 vuoden keskiarvoina) tulevien vuosien rahoitukseen. SAMKin saavuttamaa suhteellista osuutta voi verrata esimerkiksi Satakunnan väestöosuuteen koko Suomen väestöstä, joka oli vuonna 2024 3,75 %.

Alustavat tiedot SAMKin osuuksista valtakunnallista ammattikorkeakoulujen suoritteista perustuvat korkeakoulujen yhteiseen Vipunen -tiedonkeruuseen (6.2.2026 tilanne). Tieto TKI-toiminnan suhteellisesta osuudesta saadaan vasta keväällä 2026.

Osuus valtakunnallisesta kokonaisuudesta	Toteuma			
	2025	2024	2023	2022
Ylemmät amk-tutkinnot	3,6 %	3,9 %	4,3 %	3,7 %
Amk-tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	4,2 %	4,0 %	3,8 %	3,7 %
Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet	6,1 %	5,1 %	5,6 %	5,5 %
Korkeakoulujen välisen yhteistyön opintopisteet	4,6 %	3,5 %	2,5 %	3,3 %
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	4,3 %	4,1 %	3,9 %	3,7 %
Ulkopuolinen TKI-rahoitus	?	3,5 %	2,9 %	3,0 %

KESTÄVÄ KEHITYS JA VASTUULLISUUS

Suomen hallitus on linjannut tavoittelevansa Suomen hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. SAMK haluaa olla kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali sekä vastuullinen suunnannäyttävä ympäristöasioissa ja korkeakoulu yhteisön hiilijalanjäljen näkyväksi tekemisessä sekä sen pienentämisessä. SAMKin hallitus on linjannut, että SAMK sitoutuu tavoittelemaan hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteeseen pyritään muilla keinoin kuin kompensoimalla päästöjä päästökaupalla.

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene on julkaissut ammattikorkeakoulujen yhteistyössä laatiman vastuullisuuden ja kestävä kehityksen ohjelman. Ohjelman taustana on YK:n kestävä kehityksen ohjelma Agenda 2030. Ammattikorkeakoulujen tavoitteena on kasvattaa ”kädenjälkeä” ja pienentää toiminnan hiilijalanjälkeä. Ammattikorkeakoulut sitoutuvat kouluttamaan osaajia, jotka edistävät kestävä kehitystä ja

torjuvat ilmaston muutoksen kielteisiä vaikutuksia. TKI-toiminnassa puolestaan haetaan ratkaisuja kestävyyshaasteisiin. Käytännön tasolla tämä tarkoittaa mm., että kaikilla ammattikorkeakouluista valmistuvilla opiskelijoilla on vähintään perustiedot vastuullisuudesta ja kestävästä kehityksestä, alasta riippumatta. TKI-toimintaa varten on luotu mm. kriteeristö, jonka avulla tutkimuksen sisältöjä ja tuloksia suunnitellaan, kehitetään, arvioidaan ja toteutetaan kestävästi.

SAMKissa kestävä kehitys ja vastuullisuuden kokonaisuus perustuu Arenen ohjelmaan. Työtä tukee kestävä kehitys ja vastuullisuuden työryhmä, jossa on laaja edustus SAMKin eri toiminnoista. Työryhmän tavoitteena on määritellä ja toteuttaa konkreettiset toimet tavoitteiden saavuttamiseksi. Keskeisenä toimenpiteenä on yleisen tietoisuuden lisäämisen lisäksi sisällytetty kestävä kehitys periaatteet kaikkien tutkinto-ohjelmien opetussuunnitelmiin ja parhaillaan käynnissä olevassa opetussuunnitelmien uudistuksessa tätä näkökulmaa vahvistetaan entisestään. Lisäksi jokaisen tutkimushankkeen valmistelussa arvioidaan systemaattisesti, miten hanke edistää kestävä kehitys tavoitteita.

SAMK osallistuu aktiivisesti kestävä kehitys verkostoihin ja työryhmiin. Esimerkiksi opiskelijoilla on mahdollisuus suorittaa opintoja Climate University -verkostossa ristiinopiskelun kautta. Vaikka korkeakoulut on vapautettu lakisääteisestä kestävyysraportoinnista, toteutimme vuonna 2025 pilottina vastuullisuusraportin. Kehitämme myös jatkuvasti hiilijalanjälkilaskentaa yhdessä verkostomme kanssa. Vastuullisuuden ja kestävyden teemat näkyvät myös merkittävässä määrässä tutkimusta. Olemme tehostaneet jätteiden lajittelua, luoneet opiskelijoille vapaasti valittavan opintojakson teemasta sekä tuottaneet podcast-sarjan, jossa käsitellään kestävä kehitys tekoja SAMKin arjessa. Tulevaa kehittämistä ohjaamaan olemme laatineet kestävä kehitys ja vastuullisuuden tiekartan vuosille 2026–2028.

TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Satakunnan ammattikorkeakoulun liikevaihto vuonna 2025 oli 49,1 (46,1) miljoonaa euroa, missä on kasvua vuoteen 2024 verrattuna 3,0 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin EU:n ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukuvuosimaksujen kasvusta sekä TKI-toiminnan volyymin merkittävästä kasvusta. Lukuvuosimaksut nousivat kansainvälisen opiskelijamäärän kasvun myötä vuonna 2025 5,7 (4,8) miljoonaan euroon. Lukuun sisältyy myös EU:n ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden varsinaista opiskelua edeltävän valmentavan koulutuksen tuotot. Ulkoisen TKI-rahoituksen volyymi vuonna 2025 oli 6,8 (5,2) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 SAMK sai rahoitusta OKM:ltä 35,2 (34,3) miljoonaa euroa, mikä sisältää mittarituloksiin perustuvaa perusrahoitusta 33,2 (32,3) miljoonaa euroa, perusrahoituksen osana saatavaa strategiarahoitusta 1,4 (1,3) miljoonaa euroa sekä 0,6 (0,7) miljoonaa euroa vuodelle 2025 kohdistuvaa muuta OKM-rahoitusta muun muassa tutkimukseen, digivision toteuttamiseen, erikoistumiskoulutuksiin sekä määräaikaisiin lisäaloituspaikkoihin sairaanhoitajien koulutukseen.

Tilikauden liiketappio oli -0,45 (-0,44) miljoonaa euroa, joka sisältää 1,11 (1,14) miljoonan euron varauksen koko henkilöstön tulospalkkioon vuodelta 2025. Yhtiön liikevoitto oli selvästi tavoiteltua parempi, sillä budjetoitu liikevoitto oli -1,0 miljoonaa euroa. Merkittävin tulosta parantava vaikutus oli kasvaneilla lukuvuosimaksutuloilla.

Varsinainen sijoitustoiminta sekä kassavaroille saadut korot tuottivat vuonna 2025 toteutuneina korkotuottoina, tuotto-osuuksina, osinkoina ja myyntivoittoina yli 1,2 (1,2) miljoonaa euroa. Rahoituskuluja- ja myyntitappioita oli yhteensä 15 (8) tuhatta euroa. Luvussa on mukana kaksi yhteissummaltaan 10 tuhannen euron alaskirjausta 2021 tehdyistä sijoituspolitiikan mukaisista startup- sijoituksista. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukaan sijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin realisoitumattomina arvomuutoksina. Kirjaustapa aiheuttaa merkittäviä tulostulovaihteluja. Realisoitumattomia arvomuutoksia oli vuonna 2025 nettomääräisesti + 3,2 (+ 1,5) miljoonaa

euroa, mistä johtuen sijoitustoiminnan tuotot- ja kulut paransivat tilikauden tulosta yhteensä + 4,4 (+ 2,7) miljoonalla eurolla. Sijoituksia oli vuoden 2025 lopussa markkinahinnalla yhteensä 41,3 (38,1) miljoonalla eurolla, jonka lisäksi kassavaroja oli 7,7 (7,0) miljoonaa euroa. Kokonaisuutena sijoitustoiminnan tuotto oli vuonna 2025 11,4 % (7,2 %), mikä oli mm. parempi kuin eläkeyhtiöillä keskimäärin. Maksuvalmius ja vakavaraisuus säilyivät erittäin hyvällä tasolla.

Tilikauden voitto oli 3,9 miljoonaa euroa (vuonna 2024 2,2 miljoonaa euroa). Realisoitumattomilla sijoitusten arvonmuutoksilla oikaistu tilikauden tulos oli 0,7 (0,7) miljoonaa euroa. SAMKin pitkän aikavälin tavoitteena on positiivinen sijoitusten arvonmuutoksilla oikaistu tulos, mikä huomioi sen, että amk-lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu. Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto vaikuttaa myös liikevaihdon määrittelyyn. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat koodiston mukaisessa tuloslaskelmakaavassa yhdistetty liikevaihtoon.

Yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto yhteensä (milj. euroa)	49,1	46,1	44,1	39,4	37,2
OKM perusrahoitus	35,2	34,3	34,3	31,3	30,8
Muu liikevaihto	13,9	11,8	9,8	8,1	6,4
Liikevaihdon muutos-%	6,6 %	4,5 %	11,9 %	5,7 %	2,7 %
Liikevoitto (tappio)	-0,5	-0,4	1,5	0,2	0,5
Liikevoitto(tappio)-%	-0,9 %	-1,0 %	3,3 %	0,5 %	1,4 %
Tilikauden voitto (tappio)	3,9	2,2	2,9	-1,1	4,3
Tilikauden voitto (tappio)-%	8,0 %	4,8 %	6,7 %	-2,8 %	11,6 %
Oman pääoman tuotto-%	8,9 %	5,4 %	7,5 %	-3,2 %	11,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,9 %	5,4 %	7,5 %	-3,2 %	11,5 %
Omavaraisuusaste (%)	85,8 %	85,0 %	85,2 %	82,4 %	81,3 %
Quick ratio	1,9	1,6	2,2	1,5	1,3
Kassan riittävyys päivissä	57	55	94	77	75

SIOJITUSTOIMINTA JA VARAINHANKINTA

Varsinainen sijoitustoiminta ja sijoitustoiminnan riskienhallinta

SAMK harjoittaa sijoitustoimintaa, jonka tarkoituksena on varsinaisen toiminnan rahoitus ja erityisesti strategisen kehityksen tukeminen. Sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka. Sijoitustoiminnan on tarkoitus olla pitkäjänteistä, varmaa ja tuloa tuottavaa. Toiminnan tavoitteena on sekä varallisuuden kasvu, että hyvän vuosittaisen kokonaistuoton varmistaminen. Arvonnousun lisäksi pyritään merkittävään vuosittaiseen kassavirtaan, joka vahvistaa varsinaisen toiminnan rahoitusta. Sijoitustoiminnalla tavoitellaan pitkällä aikavälillä 5-8 % vuosittaista tuottoa. Viiden viimeisen vuoden aikana sijoitukset ovat tuottaneet yhteensä 35,8 % ja vuonna 2025 11,4 % (7,2 % vuonna 2024).

SAMK on noudattanut 2019 alkaen Opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018), jonka mukaan sijoitukset on arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon sekä merkitty käyvän arvon muutokset tuloslaskelman rahoituseriin realisoitumattomina arvonmuutoksina. Sijoitustoiminnan tuotot, kulut ja käyvän arvon muutokset on eritelty tuloslaskelmassa. Käypään arvoon arvostamisen tiedot ovat tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sijoitustoiminnan riskienhallinta on jatkuvaa ja sijoitusten seuranta perustuu säännölliseen raportointiin. Sijoitustoiminnan riskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutuksia tulokseen ja varallisuuteen. Sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaavat hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka ja tavoiteltu perusallokaatio, joka hajauttaa riskiä. Sijoitustoimintaan käytetään 3 eri varainhoitajaa, joiden kautta sijoitukset on hajautettu riskien minimoimiseksi sekä maantieteellisesti että omaisuusluokittain lukuisiin eri sijoituksiin. SAMKin hallitus muutti lokakuussa 2024 omaisuuslajien välistä painoarvoa siirtämällä normaalitilanteen mukaista painoarvoa kiinteistösijoituksista osakesijoituksiin ja korko- ja rahamarkkinasijoituksiin. Alla olevassa taulukossa on esitetty voimassa olevan sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio.

Sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio	Normaalipaino	Minimipaino	Maksimipaino
Osakkeet	50 %	0 %	60 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	25 %	0 %	100 %
Kiinteistöt ja huoneisto-osakkeet	15 %	0 %	20 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	10 %	0 %	20 %

Sijoitusvarallisuuden **hintariski** muodostuu pääasiassa osakkeiden ja osakerahastojen arvomuutoksista. Hintariskin pienentämiseksi käytetään sijoitusten hajauttamista sekä varainhoitajien tukea sijoitusten valinnassa. Hintariskiä pienentää myös sijoitustoiminnan pitkäjänteisyys. Varsinkin suorat kotimaiset osakesijoitukset on hankittu pitkäaikaiseen omistukseen osinkovirtaa tuottamaan. Osakkeiden ja osakerahastojen allokaatio kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli tilinpäätöshetkellä 52 (49) %.

Luottoriski muodostuu pääasiassa vastapuoliriskin kautta. Luottoriskiä hallitaan hajauttamalla ja sijoittamalla pääosin matalamman luottoriskin sijoituskohteisiin.

Korkoriski muodostuu pääasiassa korkomuutosten aiheuttamasta epävarmuudesta sijoitusten tuotossa tai sen arvossa. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa hintavaihtelua. Korko- ja rahamarkkina- sijoitusten korkoriskiä hallitaan hajauttamalla varoja eri korkosidonnaisuusajakoihin ja luottoriskiluokkiin. Myös käyttelytileille on neuvoteltu korkoratkaisuja, jotka takaavat nykyisessä korkotilanteessa kohtuullisen tuoton myös pankkitileillä oleville rahavaroille. Korko- ja rahamarkkinasijoitusten osuus kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli 28 (29) %.

Sijoituksia päivitettiin vuoden 2025 aikana ainoastaan korkosijoitusten osalta. Alla olevassa taulukossa on esitetty sijoitusten markkina-arvo omaisuuslajeittain. Taulukossa ovat kokonaiskuvan muodostamiseksi myös rahavarat.

Omaisuusluokka (euroa)	31.12.2025	Sijoitusten jakauma	31.12.2024	Sijoitusten jakauma
Osakkeet ja osakerahastot	25 300 634	52 %	22 344 650	49 %
Kiinteistörahistot	5 401 284	11 %	5 396 510	12 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	6 048 648	12 %	6 086 194	13 %
Rahavarat	7 695 315	16 %	7 030 700	16 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	4 513 420	9 %	4 292 601	10 %
Yhteensä	48 959 301	100 %	45 150 656	100 %

Varainhankinta

SAMKilla on ollut toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa huhtikuusta 2022 alkaen. Vuonna 2025 SAMK kaksi lahjoitusta, joiden yhteismäärä oli 21.000 euroa.

MUUT OSAKEOMISTUKSET

SAMK omistaa 12 144 kappaletta (0,45 % yhtiön osakekannasta) Numera Palvelut Oy:n (entinen Sarastia Oy) osaketta, joiden hankintahinta on 11.071,50 euroa. Numera Palveluille on ulkoistettu yhtiön ulkoinen laskenta ja maksuliikenne. SAMKilla on myös 56 osakkeen omistus (0,56 % yhtiön osakekannasta, hankintahinta 1 euroa) CSC- Tieteen Tietotekniikan Keskus Oy- nimisestä yhtiöstä. Lisäksi SAMK on omistaa hankintayhteistyöhön liittyen yhden Kuntien Tiera Oy:n osakkeen, jonka hankintahinta on 2 euroa. Tammikuussa 2024 SAMK merkitsi 16.275 eurolla digivisio 2030 hankkeen palvelualustaa hallinnoivan yhtiön, Higher Ed Hub Finland Oy:n osakkeita. Yhtiön omistajina ovat suomalaiset korkeakoulut ja SAMKin osuus osakkeista on 2,17 %.

SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan toimintaa, jonka avulla pyritään varmistumaan tavoitteiden saavuttamisesta. Sisäinen valvonta käsittää kaikki toimenpiteet ja menettelyt, joiden avulla tavoitteiden saavuttaminen pyritään varmistamaan. Sisäiseen valvontaan kuuluvat organisaation sisäinen toimintaympäristö, tavoiteasetanta, riskienhallinta, valvontatoimenpiteet, tiedonkulku ja viestintä sekä seuranta.

SAMKilla on hallituksessa hyväksytyt ajantasaiset johtosääntö, toimintasääntö, tutkintosääntö ja taloussääntö, joissa määrätään yhtiön toiminnasta ja toimijoiden oikeuksista, vastuista ja velvoitteista. SAMKin johtamisjärjestelmää tukee uusimman standardin mukainen vuosittain auditoitava ISO 9001:2015 laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. Laatujärjestelmä on auditoitu DNV:n toimesta 2024 tammikuussa kattavassa kolmen vuoden välein tehtävässä sertifiointiauditoinnissa ilman merkittäviä poikkeamia sekä tammikuussa 2025 ja 2026 vuosiauditoinnissa ilman poikkeamia. Lisäksi kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille auditointinsa perusteella 16.3.2022 kuusi vuotta voimassa olevan laatuleiman. Johtamisjärjestelmää arvioidaan auditointien lisäksi vuosittain johdon katselmuksissa.

SAMKilla on laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa valmisteltu ja helmikuussa 2024 hyväksytty Meidän SAMK- strategia, jonka toimeenpanoa seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä. Toimeenpanon tukena on lisäksi tavoiteasetantaprosessi ja strategiasta johdetut konkreettiset vuosittaiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä.

Yhtiön taloutta seurataan raportointijärjestelmällä, joka on johdon ja muiden taloustoimijoiden käytettävissä. Lisäksi taloudesta ja sijoitustoiminnasta raportoidaan säännöllisesti puolivuositain pääomistajalle sekä neljännesvuositain hallitukselle ja johdolle. TKI-hankkeiden hallintaan ja työajan seurantaan on käytössä raportointijärjestelmä, joka tekee hankkeiden talouden seurannasta ajantasaisen.

Yhtiön sisäinen ja ulkoinen viestintä on kattavaa ja sitä kehitetään jatkuvasti. Käytössä on myös lain vaatimukset täyttävä sisäinen ilmoituskanava (whistleblow). SAMK on myös ilmoittautunut päätöksenteon avoimuutta ja vaikuttamistoimintaa seuraavaan lakisääteiseen avoimuusrekisteriin, jonne raportoidaan puolivuositain.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä ja tavoitteisiin liittyviä mahdollisuuksia. SAMKissa toteutetaan säännöllisesti strategiset riskit ja mahdollisuudet kattava riskikartoitus, jonka tulokset arvioidaan ja riskienhallintatoimenpiteet vastuutetaan riskienhallintapolitiikan mukaisesti osaksi strategisten toimenpiteiden seurantaan. SAMKin keskeiset strategiset riskit (ja mahdollisuudet) liittyivät opiskelijoiden valmistumiseen ajallaan, henkilöstön työkykyyn, tiedonhallintaan, tutkintotavoitteiden merkittävään kasvuun, menestymiseen kansainvälisessä opiskelijahankinnassa, henkilöstön osaamisen varmistamiseen, korkeakoulukentän rakenteellisiin muutoksiin, DigiVisio2030 tuomiin muutoksiin, henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen, tekoälyn vaikutuksiin toimintaan, kv-opiskelijoiden valmistumiseen ja työllistymiseen, hakijoiden korkeakouluvalmiuksiin sekä toimintakulttuurin uudistamiseen. Vuonna 2025 uudeksi strategiseksi riskiksi täsmennettiin kansainvälisten opiskelijoiden valmistumisen lisäksi heidän työllistymisensä erityisesti Satakuntaan. SAMK on myös sitoutunut sekä Porissa että Raumalla pitkiin vuokrasopimuksiin, mikä aiheuttaa riskejä mahdollisissa rahoituksen ja toiminnan muutostilanteissa. Riskienhallinnan toimenpiteiden seuranta on järjestetty osaksi jatkuvaa strategisten toimenpiteiden seurantaan. Strategisten riskien kartoittamisen lisäksi tehdään säännöllisesti suppeampia operatiivisia riskikartoituksia osana tutkinto-ohjelmien itsearviointia, työsuojelutoimintaa sekä tietohallintoa.

SAMKin vahinkoriskien ja toiminnallisten riskien käsittelemiseksi on olemassa vuosittain tarkasteltava vakuutusohjelma, joka kattaa omaisuusvahinkoja, liiketoiminnan keskeytymistä, henkilöstön ja opiskelijoiden vakuutusturvaa, erinäisiä vastuita ja liikematkustamiseen liittyviä riskejä. Laajaa etättyötä varten käytössä on myös etättyövakuutus, joka täydentää työntekijöiden lakisääteistä tapaturmavakuutusta. SAMKin vakuutusohjelma kilpailutettiin vuoden 2025 aikana, mikä johti vakuutuspalvelutuottajan vaihtumiseen.

Ulkoapäin tulevien muiden uhkien käsittelyä varten on valmiussuunnitelma, kriisitoimintaohje ja pelastussuunnitelmat. Valmiussuunnitelma on päivitetty yhteistyössä muiden korkeakoulujen kanssa vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön muutoksia.

Tietoturvaan- ja suojaan liittyvien riskien hallintakeinoista tärkeimmäksi yksittäiseksi riskejä alentavaksi toimenpiteeksi on havaittu koko henkilöstön koulutus, jota on toteutettu säännöllisesti. Vuoden 2026 kevään aikana toteutetaan myös koko henkilöstölle tekoälyn vastuulliseen käyttöön liittyvä koulutuskokonaisuus. Lisäksi on osallistuttu valtakunnallisiin TAISTO tietosuoja- ja tietoturvaloukkausten hallinnan harjoituksiin, viimeksi marraskuussa 2025.

HENKILÖSTÖ

SAMKin palveluksessa oli tilikauden lopussa 526 henkilöä (537 vuonna 2024). Näistä vakinaisia oli 361 (353) henkilöä ja määräaikaisia 165 (184) henkilöä. Henkilötyövuosina laskettuna henkilökunnan kokonaismäärä oli 480 (468) henkilötyövuotta, joista opetushenkilöstöä oli 235 (237) henkilötyövuotta sekä tutkimus- ja kehittämis- ja muuta asiantuntijahenkilöstöä 245 (231) henkilötyövuotta. Henkilöstömäärän kasvu perustuu pääsääntöisesti tutkimusvolyymin kasvuun.

SAMK on sitoutunut strategiansa mukaisesti panostamaan pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen. Vuonna 2025 järjestettiin henkilökunnalle useita sisäisiä ja ulkoisia koulutuksia, joiden painopisteet olivat digitaalisen opettajuuden vahvistamisessa, kansainvälisyydessä- ja kielitaidon kehittämisessä, esihenkilötyön kehittämisessä, työturvallisuuden ja ikäjohtamisen kehittämisessä, tekoälyssä sekä korkeakoulujuridiikassa. Lisäksi henkilökunta osallistui monipuolisesti avoimen ammattikorkeakoulun opintoihin sekä ulkoisiin koulutuksiin ja seminaareihin.

SAMKissa tehtiin 2025 kolmannen kerran Eezyn Flow Oy:n PeoplePower- henkilöstötutkimus, jonka mukaan henkilöstökokemus parantui kokonaisuutena edelleen selvästi vuodesta 2024. Kokonaistulosta kuvaava PeoplePower-indeksi oli 68,7 ja se parantui 1,4 yksiköllä vuoteen 2024 verrattuna (2024 67,3, 2023 66,7).

Vastausprosentti pysyi erittäin hyvänä ja oli 82 % (84 % vuonna 2024). Tuloksissa on aiempien vuosien tapaan selvää vaihtelua eri toimintayksiköiden ja henkilöstöryhmien välillä.

People Power indeksin vertailuaineistona on käytettävissä ammattikorkeakoulunormi (14 amkia), joka vuonna 2025 oli 68,5 (68,1 vuonna 2024). SAMKin kokonaistulos vuonna 2025 oli 0,2 yksikköä ammattikorkeakoulunormia korkeampi. Toisena vertailukohtana käytetty Suomen asiantuntijanormi oli 2025 72,9 (2024 72,6). Asiantuntijanormiin on vielä matkaa, mutta suunta on oikea. Tutkimuksen tuloksia tarkastellaan sekä toimintayksiköittäin että tiimeittäin tilaisuuksissa, joissa määritellään tiimikohtaiset, yksikkökohtaiset sekä koko SAMKia koskevat kehittämis ehdotukset. YT-neuvottelukunnassa käsiteltyjen ja johtoryhmässä hyväksytyjen kehittämistoimien toteumista seurataan säännöllisesti.

Ammattikorkeakouluilla on oma työehtosopimus, jonka osapuolina ovat Sivistysala Sivista sekä OAJ ja YTN. Nykyinen sopimuskausi on voimassa 1.4.2024-30.4.2026.

Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston ohjeistuksen mukaiset henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 25.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT

Yhtiön osakepääoma on 1 281 000,00 euroa ja osakepääoma jakautuu 1 281 osakkeeseen, joilla kaikilla on samantlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiöllä on 16 osakasta. Omistajat ovat Porin kaupunki (50,04 %), Rauman kaupunki (23,42 %), Huittisten kaupunki (5,46 %) ja Kankaanpään kaupunki (2,34 %). Muut osakkaat Eurajoen kunta, Euran kunta, Harjavallan kaupunki, Kokemäen kaupunki, Laitilan kaupunki, Nakkilan kunta, Säskylä kunta, Ulvilan kaupunki, Uudenkaupungin kaupunki, Rauman kauppakamari, Satakunnan kauppakamari ja Satakunnan Yrittäjät omistavat 1,56 % kukin.

YHTIÖKOKOUS

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2025.

YHTIÖN JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Hallitus

1.1.2015 voimaan tulleen ammattikorkeakoululain mukaan hallituksen jäsenmäärä on 7-9 jäsentä, joista kaksi kuuluu ammattikorkeakouluyhteisöön (opiskelijoiden ja henkilöstön edustaja). Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n osakkaat ovat osakassopimuksessa sopineet, että yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu 9 jäsentä. Näistä 2 jäsentä on ammattikorkeakoululain mukaisesti ammattikorkeakouluyhteisöstä. Porin ja Rauman kaupungit nimeävät kumpikin erikseen 2 jäsentä ja Huittisten ja Kankaanpään kaupungit kumpikin erikseen yhden jäsenen sekä elinkeinoelämä yhteisesti 1 jäsenen.

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2025.

Hallituksen jäsenet:

Kaarina Ranne	puheenjohtaja
Marika Leppänen	varapuheenjohtaja
Heikki Jaakkola	jäsen
Tapio Rosnell	jäsen
Anni Tormas	jäsen
Pekka Wallenius	jäsen
Erika Paju	jäsen 29.4.2025 alkaen
Nina Pere	jäsen 29.4.2025 alkaen
Pekka Suominen	jäsen 29.4.2025 alkaen
Jukka Hurtila	jäsen 29.4.2025 asti
Vesa Rosenquist	jäsen 29.4.2025 asti
Ari Österlund	jäsen 29.4.2025 asti

Toimitusjohtaja, rehtorina on toiminut TkT Jari Multisilta.

Johtoryhmän jäsenet:

Jari Multisilta	toimitusjohtaja, rehtori
Timo Mattila	opetuksen vararehtori
Heikki Haaparanta	tutkimuksen vararehtori 1.1.2026 alkaen, jota ennen teknologia ja merenkulku-osaamisalueen johtaja
Tommi Tamminen	varatoimitusjohtaja, talous- ja hallintojohtaja
Anne Holopainen	palvelu- ja kehitysjohtaja 11.8.2025 alkaen
Tiina Savola	johtaja, hyvinvointi ja kulttuuri-osaamisalue
Jari Iisakkala	johtaja, liiketoiminta ja johtaminen-osaamisalue
Katariina Yrjönkoski	johtaja, teknologia ja merenkulku-osaamisalue 1.1.2026 alkaen
Cimmo Nurmi	tutkimuksen vararehtori 31.12.2025 asti
Riitta Tempakka	osaamisaluejohtaja 31.3.2025 asti sekä palvelu- ja kehitysjohtaja 31.8.2025 asti

Tilintarkastajat

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tarkastajana KHT Heidi Puputti.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto **3 929 060,53** euroa siirretään omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa vuodelta 2025 jaeta. Yhtiö ei voi ammattikorkeakoululain ja yhtiöjärjestyksensä mukaan jakaa osinkoa.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

DNV toteutti 13-15.1.2026 ISO 9001:2015 laatu järjestelmän vuosiauditoinnin, jossa ei todettu poikkeamia. Auditoinnin painopistealueena olivat tutkimuksen prosessit.

SAMK allekirjoitti helmikuun alussa siirtosuostumuksen ulkoistettujen taloushallinnon palvelujen siirtymisestä Numera Palveluilta (Sarastia) Administer Groupille. Siirto toteutuu kevään 2026 aikana. Muutoksen taustalla on Numera Palveluiden yhtiökokouksessa kesällä 2025 hyväksytty liiketoimintakauppa, jossa koko kunta- ja yhtiöasiakkaiden palvelutuotanto siirtyy Administer Group Oyj:n tytäryhtiölle. Liiketoimintakaupan vaikuttimena on hankintalain uudistuminen ja tulevat rajoitukset in-house hankinnoille.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitemäärät nousivat erittäin merkittävästi sopimuskaudelle 2025-2028. Myös rahoitusmalli muuttui vuodesta 2025 alkaen, joskin varsin maltillisesti. Tutkintotavoitteiden (kattojen) merkittävä kasvu ja rahoitusmallin muuttuminen voi vaikuttaa merkittävästikin korkeakoulujen keskinäiseen rahanjakoasetelmaan. Kasvatut tutkintotavoitemäärät ilman vastaavaa rahoituksen kasvua tuovat haasteita ammattikorkeakoulujen pitkän aikavälin talouteen sekä henkilöstön jaksamiseen. Korkeakoulutuksesta on tälläkin hallituskaudella leikattu ja julkisen talouden kestävyysvaje heikentää edelleen sekä yleistä että valtiontalouden talousnäköä. Myös geopoliittinen tilanne sumentaa osaltaan globaalia talousnäköä ja vaikeuttaa toimintaympäristön arviointia. Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrän merkittävä kasvaminen ja kansainvälisten tutkinto-ohjelmien kasvava taloudellinen merkitys haastaa sekä Satakunnan ammattikorkeakoulun että koko Satakunnan veto- ja pitovoiman. Henkilöstömäärän kasvaessa ja henkilöstön eläköityessä oman huolensa tuo myös osaavan henkilöstön saatavuus.

Muutoksista ja haasteista huolimatta SAMK katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Sitä kuvastaa myös sloganimme: Katse tulevaisuuteen, Think Future. Pääomistajien tekemä linjaus itsenäisestä, laajasti lähialueiden korkeakoulujen kanssa yhteistyötä tekevästä ammattikorkeakoulusta, vahva taloudellinen asema, hyvät toiminnalliset tulokset, arvokas tehtävä ja uudistettu Meidän SAMK- strategia sen toteuttamiseen antavat erinomaiset eväät menestymiseen myös tulevaisuudessa. Tätä tukevat vuoden 2025 hyvät toiminnalliset tulokset, suotuisasti kehittynyt lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä sekä vahva TKI-hankekanta.

KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAINEN			
TULOSLASKELMA (EUROA)	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		35 166 002,31	34 324 198,01
Avustustuotot		7 342 580,11	5 902 208,16
Liiketoiminnan tuotot		602 988,99	710 676,77
Muut tuotot		5 996 684,46	5 151 734,65
LIIEKVAIHTO YHTEENSÄ		49 108 255,87	46 088 817,59
Kulut			
Henkilöstökulut	1.		
Palkat ja palkkiot		-28 756 582,51	-27 244 585,68
Henkilösivukulut		-5 457 069,89	-5 185 546,48
Henkilöstökulut yhteensä		-34 213 652,40	-32 430 132,16
Poistot ja arvonalentumiset	2.		
Suunnitelman mukaiset poistot		-135 362,63	-114 404,97
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-135 362,63	-114 404,97
Muut kulut	3.		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-2 027 119,19	-1 697 977,48
Ulkopuoliset palvelut		-1 548 501,76	-1 151 730,80
Vapaaehtoiset henkilöstökulut		-889 972,32	-842 752,98
Toimitilakulut		-6 008 054,14	-5 904 016,22
ICT-laite ja ohjelmistokulut		-2 009 909,09	-1 906 547,21
Ajoneuvo-, kone- ja kalustokulut		-415 652,78	-360 940,78
Matkakulut		-1 090 228,53	-868 085,07
Edustuskulut		0,00	0,00
Markkinointikulut		-304 161,30	-382 258,17
Muut toiminnan kulut		-916 471,05	-873 219,89
Muut kulut yhteensä		-15 210 070,16	-13 987 528,60
KULUT YHTEENSÄ		-49 559 085,19	-46 532 065,73
LIIEKVOITTO (-TAPPIO)		-450 829,32	-443 248,14

KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAINEN			
TULOSLASKELMA (EUROA)	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Varainhankinta			
Varainhankinnan tuotot			
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		21 000,00	900,00
VARAINHANKINTA YHTEENSÄ		21 000,00	900,00
Sijoitustoiminta			
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot			
Osinkotuotot		825 526,81	636 719,20
Korkotuotot		211 827,73	174 665,17
Tuotto-osuudet rahastoista		50 667,69	84 977,60
Myyntivoitot		16 088,89	34 299,70
Muut tuotot		0,00	7 976,02
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot yhteensä		1 104 111,12	938 637,69
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut			
Myyntitappiot		0,00	0,00
Muut kulut		-1 047,62	-4 265,99
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut yhteensä		-1 047,62	-4 265,99
Käyvän arvon muutos	7.		
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset		-10 002,28	
Realisoitumattomat tuotot		4 814 243,51	3 937 284,40
Realisoitumattomat kulut		-1 628 910,85	-2 442 987,66
Käyvän arvon muutos yhteensä		3 175 330,38	1 494 296,74
SIJOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ		4 278 393,88	2 428 668,44
Rahoitustoiminta			
Rahoitustuotot			
Muut korko- ja rahoitustuotot		107 365,73	246 110,93
Rahoitustuotot yhteensä		107 365,73	246 110,93
Rahoituskulut			
Korkokulut- ja muut rahoituskulut		-3 562,98	-3 842,59
Rahoituskulut yhteensä		-3 562,98	-3 842,59
RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ		103 802,75	242 268,34
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA		3 952 367,31	2 228 588,64
Tilinpäätössiirrot			
Sidottujen rahastojen muutos		-21 000,00	-900,00
Verot		-2 306,78	-1 942,68
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		3 929 060,53	2 225 745,96

TASE (EUROA)	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	4.		
Muut pitkävaikutteiset menot		436 235,11	498 118,76
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		436 235,11	498 118,76
Aineelliset hyödykkeet	5.		
Koneet ja kalusto		100 030,77	83 969,39
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		367 255,00	374 867,30
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		467 285,77	458 836,69
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	6.	27 349,50	27 349,50
Sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet	7.	41 236 636,68	38 092 606,30
Sijoitukset yhteensä		41 263 986,18	38 119 955,80
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		42 167 507,06	39 076 911,25
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	8.		
Muut saamiset		1 671 510,70	2 123 959,29
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		1 671 510,70	2 123 959,29
Lyhytaikaiset saamiset	9.		
Myyntisaamiset		119 994,63	103 368,22
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		138 260,64	247 089,23
Muut saamiset		1 490 123,27	608 668,60
Siirtosaamiset		5 163 964,99	4 007 181,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		6 912 343,53	4 966 307,41
Rahat ja pankkisaamiset		7 695 314,82	7 031 300,08
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		16 279 169,05	14 121 566,78
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä		58 446 676,11	53 198 478,03

TASE (EUROA)	<i>Liitetieto</i>	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	<i>10.</i>		
Osakepääoma		1 281 000,00	1 281 000,00
Muut rahastot		21 900,00	900,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 713 453,68	14 713 453,68
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		26 225 582,62	23 999 836,66
Tilikauden voitto (tappio)		3 929 060,53	2 225 745,96
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		46 170 996,83	42 220 936,30
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma	<i>11.</i>		
Saadut ennakot		4 646 357,67	3 500 048,92
Ostovelat		543 397,34	620 440,74
Velat saman konsernin yrityksille		27 790,46	17 910,59
Muut velat		1 677 253,63	1 547 724,12
Siirtovelat		5 380 880,18	5 291 417,36
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		12 275 679,28	10 977 541,73
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		12 275 679,28	10 977 541,73
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		58 446 676,11	53 198 478,03

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA (EUROA)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen veroja	3 952 367,31	2 228 588,64
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	135 362,63	114 404,97
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 403 196,63	-2 671 836,78
Muut oikaisut	0,00	0,00
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-315 466,69	-328 843,17
Käyttö pääoman muutos:		
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	452 448,59	-884 186,47
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-1 946 036,12	-546 616,12
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys(-)	1 298 137,55	1 049 475,99
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-510 916,67	-710 169,77
Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rah.kuluista	-4 610,60	-8 108,58
Saadut korot ja muut rahoitustuotot toiminnasta	1 211 476,85	1 184 748,62
Maksetut välittömät verot	-2 306,78	-1 942,68
Toiminnan rahavirta (A)	693 642,80	464 527,59
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-81 928,06	-296 960,15
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden vähennykset	0,00	0,00
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	31 300,00	-4 148 202,94
Investointien rahavirta (B)	-50 628,06	-4 445 163,09
Rahoituksen rahavirta		
Konsernitilin saldon lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	0,00
Varainhankinnan tuotot	21 000,00	900,00
Vastikkeeton sijoitus sijoitetun vapaan oman po:n rahastoon	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	21 000,00	900,00
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	664 014,74	-3 979 735,50
Rahavarat tilikauden alussa	7 031 300,08	11 011 035,58
Rahavarat tilikauden lopussa	7 695 314,82	7 031 300,08

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostusperiaatteet

Saamiset ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla. Poistomenetelmänä käytetään tasapoistoa. Poistopohja on rahoitusosuuksilla vähennetty hankintahinta. Poistojen laskenta alkaa hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta.

Poistoajat:

Tietokonejärjestelmät ja -ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5/10/20 vuotta
Autot	5 vuotta
Atk- ja toimistolaitteet	5 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta
Muu irtain käyttöomaisuus	5 vuotta
Merenkulun simulaattorit	10 vuotta
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

Rahoitusvälineiden arvostus

Pysyvien vastaavien varsinaisen sijoitustoiminnan omaisuus on OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaisesti arvostettu KPL 5:2a §:n mukaiseen käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on merkitty tuloslaskelmaan.

Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä (KEVA). Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Monivuotisten hankkeiden käsittely

Julkisen sektorin rahoittamat hankkeet ovat pääosin jälkirahoitteisia. Tuloslaskelmaan on kirjattu vuoden 2025 toiminnasta rahoittajalle tehtyjen maksatushakemusten perusteella varovaisuusperiaatteen mukainen arvio rahoittajan maksamasta tuesta.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat tiedot

Porin kaupunki (omistusosuus 50,04 %), laatii suurimman sellaisen yrityskokonaisuuden konsernitilinpäätöksen, johon yhtiö kuuluu. Konsernitilinpäätöksen saa kaupungin kirjaamosta (Hallituskatu 9, Pori)

OKM taloushallinnon koodisto

Satakunnan ammattikorkeakoulu noudattaa opetus- ja kulttuuriministeriön 31.11.2018 vahvistamaa korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018). Koodisto on otettu käyttöön 2019 ja sitä on päivitetty mm. henkilöstöön liittyvien tietojen esittämisen osalta 2020, 2022, 2023 ja 2025.

Kustannusten kohdistaminen liiketoiminnalle (liiketoiminnan tuloslaskelma s. 36)

Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökulujen suhteessa. Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.

Kustannusten kohdistaminen toiminnoille (toimintokohtainen tuloslaskelma s. 37)

Kustannusten kohdentaminen tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut, poistot ja muut kulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus) Sen lisäksi opetuksen alatoiminnoille jyvitetään opintopisteiden suhteessa opetuksen hallinnon yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut). 2. vaiheessa yhteiset kustannukset (materiaali- ja palvelukulut, henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan kaikille toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.

Arvonlisäveron kompensatioon liittyvä kirjanpito- ja tilinpäätöskäytäntö

Opetus- ja kulttuuriministeriön kuukausittain toiminnan rahoituksen osana maksama alv-kompensatio kirjataan taseen Saadut arvonlisäverokompensatioennakot -tilille. Kompensoitava arvonlisävero kirjataan tätä tiliä veloittaen.

Kirjaukset tehdään kirjanpitoon nettomenetelmän mukaisesti kompensatioarvonlisäverokoodeja käyttäen, jolloin kirjanpitotilille jää summa nettomääräisenä ja kompensoitava arvonlisävero veloittaa tasetiliä Saadut arvonlisäverokompensatioennakot. Kotimaan arvonlisäveroa sisältävissä kirjauksissa käytetään välitiliä (Kompensatioarvonlisäverojen välitili), josta arvonlisävero kirjataan Saadut arvonlisäverokompensatioennakot-tilille alv-ajon yhteydessä. Kompensoitava arvonlisävero kirjataan kokonaisuudessa sille vuodelle, jona lasku maksetaan, vaikka kyse olisi muutoin useammalle vuodelle jaksoitettavasta menosta.

Edellisen tilikauden pitkäaikaiset arvonlisäverosaamiset siirretään tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisten verosaamisten päätössaldoksi ja Saadut arvonlisäverokompensatioennakot-tilin saldoksi muodostunut saatava pitkäaikaisiin arvonlisäverosaamisiin (tilikauden saldo muodostuu tilikauden aikana kertyneestä kompensatioarvonlisäverosta sekä OKM:n tilikauden aikana maksamasta alv-kompensatiosta vähennettynä edellisen tilikauden lyhytaikaisella arvonlisäverosaamisella).

Julkiseen tehtävään liittyvien hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvistä arvonlisäveroista tehdään tilikauden päättyessä yksi kirjaus, jolla siirretään näiden hankkeiden omarahoitusosuuksien arvonlisäverot alv-saamiseksi opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

Yhteisistä kuluista liiketoiminnalle henkilöstökulujen suhteessa vyörytettävien kulujen sisältämä kompensatioarvonlisävero oikaistaan kirjanpidossa tilikauden päättyessä kompensatioarvonlisäverosaamisista liiketoiminnan arvonlisäverosaatavaksi.

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT		2025	2024
1. Henkilöstö			
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötövuosina (KPA 2:8.1 §)			
Opetushenkilöstö, vakinainen		197	201
Opetushenkilöstö, määräaikainen		37	36
Muu henkilöstö, vakinainen		148	141
Muu henkilöstö, määräaikainen		98	90
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä yhteensä		480	468
<i>Henkilöstön jakauma perustuu henkilön työsopimuksen mukaiseen pääsääntöiseen työsuhteeseen.</i>			
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa			
Opetushenkilöstö, vakinainen		211	205
Opetushenkilöstö, määräaikainen		46	58
Tutkimushenkilöstö, vakinainen		31	32
Tutkimushenkilöstö, määräaikainen		112	101
Muu henkilöstö, vakinainen		119	116
Muu henkilöstö, määräaikainen		7	25
Henkilöstön lukumäärä yhteensä		526	537
Henkilötövuodet (eri työtehtäviin kohdistuneet panokset) henkilöstöryhmittäin ja yhteensä:			
Opetustyö, vakinaiset		188	189
Opetustyö, määräaikaiset		35	37
Tutkimustyö, vakinaiset		45	44
Tutkimustyö, määräaikaiset		90	74
Hallinto- ja tukipalvelutyö, vakinaiset		112	107
Hallinto - ja tukipalvelutyö, määräaikaiset		10	17
Henkilötövuodet yhteensä		480	468
Henkilöstön muutos (HTV)		12	32
Henkilöstökulut			
Tilikauden palkat ja palkkiot		28 756 582,51	27 244 585,68
Eläkekulut		4 649 956,78	4 474 695,89
Työnantajan sosiaaliturvamaksut		522 418,86	320 689,36
Muut henkilösivukulut		284 694,25	390 161,23
Henkilöstökulut yhteensä		34 213 652,40	32 430 132,16
Henkilöstökulut euroa/henkilötövuosi		71 278	69 295
Johdon palkat ja palkkiot			
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja		191 179,35	179 838,53
Maksetut tulospalkkiot henkilöstöryhmittäin ja osuus palkkasummasta			
Opetushenkilöstö		540 222,35	298 220,92
Tutkimushenkilöstö		186 172,44	81 674,64
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö		227 580,21	124 306,39
Yhteensä		953 975,00	504 201,95
%-osuus koko palkkasummasta		3,32 %	1,85 %
<i>Vuodelle 2025 on tehty 1 038 335 euron varaus (sivukuluineen 1 109 508 euroa) koko henkilöstön tulospalkkiosta, joka maksetaan joko palkkiona henkilöstörahastoon tai palkkana maaliskuun 2026 palkan yhteydessä. Palkkio jakautuu koko henkilöstön kesken vuosiansioiden suhteessa. Henkilöstörahastoon siirtyvä palkkio kerrotaan kertoimella 1,15.</i>			
Tohtorin tutkinnon suorittaneet opetus- ja tutkimushenkilöstöstä (%)		11 %	9 %
60 op pedagogiset opinnot suorittaneet opetus- ja tutkimushenkilöstöstä (%)		93 %	94 %
Työhyvinvointi (Eezy PeoplePower 2023 alkaen)			
PeoplePower- luokitus (0-100), SAMK		68,7	67,3
PeoplePower- luokitus, ammattikorkeakoulujen (14 kpl) vertailunormi		68,5	68,1

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT		2025	2024
2. Poistot ja arvonalentumiset			
Muut pitkävaikutteiset menot		47 125,96	33 444,46
Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot		58 756,59	55 956,34
Koneet ja kalusto		29 480,08	25 004,17
Suunnitelmanmukaiset poistot yhteensä		135 362,63	114 404,97
3. Tilintarkastuspalkkiot (BDO Oy)			
Lakisääteinen tilintarkastus		13 398,82	11 684,32
Hanketarkastukset		0,00	4 044,00
Muut palvelut		0,00	0,00
		13 398,82	15 728,32

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT
PYSYVÄT VASTAAVAT

	2025	2024
4. Aineettomat hyödykkeet		
Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot		
Hankintameno tilikauden alussa	507 961,14	491 161,14
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	16 800,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	507 961,14	507 961,14
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-366 658,44	-310 702,10
Tilikauden poisto	-58 756,59	-55 956,34
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	82 546,11	141 302,70
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno tilikauden alussa	26 259,40	26 259,40
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	26 259,40	26 259,40
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-23 777,67	-23 580,51
Tilikauden poisto	-197,16	-197,16
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 284,57	2 481,73
Vuokrahuoneiston perusparannusmenot		
Hankintameno tilikauden alussa	639 159,90	562 042,07
Lisäykset tilikauden aikana	5 786,60	77 117,83
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	38 212,30	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	683 158,80	639 159,90
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-284 825,57	-251 578,27
Tilikauden poisto	-46 928,80	-33 247,30
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	351 404,43	354 334,33
5. Aineelliset hyödykkeet	2025	2024
Koneet ja laitteet		
Hankintameno tilikauden alussa	185 652,24	143 775,50
Lisäykset tilikauden aikana	18 850,00	7 092,52
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	34 784,22
Hankintameno tilikauden lopussa	204 502,24	185 652,24
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-138 099,14	-124 410,04
Tilikauden poisto	-17 528,81	-13 689,10
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	48 874,29	47 553,10
IT-laitteet ja niiden oheislaitteet		
Hankintameno tilikauden alussa	612 490,49	612 490,49
Lisäykset tilikauden aikana	22 791,46	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	635 281,95	612 490,49
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-612 490,49	-612 490,49
Tilikauden poisto	-1 139,55	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	21 651,91	0,00

Muut ajoneuvot ja alukset

Hankintameno tilikauden alussa
Lisäykset tilikauden aikana
Vähennykset tilikauden aikana
Hankintameno tilikauden lopussa
Kertyneet poistot tilikauden alussa
Tilikauden poisto
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa

2025	2024
94 921,09	94 921,09
0,00	0,00
0,00	0,00
94 921,09	94 921,09
-83 402,13	-79 898,71
-3 503,63	-3 503,42
8 015,33	11 518,96

Kalusto ja muu irtain

Hankintameno tilikauden alussa
Lisäykset tilikauden aikana
Vähennykset tilikauden aikana
Hankintameno tilikauden lopussa
Kertyneet poistot tilikauden alussa
Tilikauden poisto
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa

387 412,43	379 327,43
3 900,00	8 085,00
0,00	0,00
391 312,43	387 412,43
-362 515,10	-354 703,45
-7 308,09	-7 811,65
21 489,24	24 897,33

Keskeneräiset hankinnat

Hankintameno tilikauden alussa
Lisäykset tilikauden aikana
Vähennykset tilikauden aikana
Siirrot erien välillä
Hankintameno tilikauden lopussa
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa

374 867,30	221 786,72
30 600,00	187 864,80
0,00	0,00
-38 212,30	-34 784,22
367 255,00	374 867,30
367 255,00	374 867,30

6. Muut osakkeet ja osuudet

Yhtiön nimi	Kpl	Osuus kaikista osakkeista	Euroa
HigherEd Hub Finland Oy	217	2,17 %	16 275,00
Nuvera Palvelut Oy	12 144	0,45 %	11 071,50
CSC- Tieteen Tietotekniikan keskus Oy	56	0,56 %	1,00
Kuntien Tiera Oy	1	-	2,00

7. Varsinaisen sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen sisältyy julkisen kaupankäynnin kohteena olevia suoria osakeomistuksia, sijoitusrahastoja (osake-, kiinteistö- ja korkorahastoja) sekä joukkovelkakirjoja. SAMK ei käytä sijoitustoiminnassa johdannaisia.

Suorat osakeomistukset kohdistuvat 21 kotimaiseen julkisesti noteerattuun yritykseen.

Useat eri rahastosijoitukset ja joukkovelkakirjat hajauttavat suorien osakesijoitusten riskiä maantieteellisesti, toimialoittain ja eri omaisuusluokkiin.

SAMK on aiemmin sijoittanut kahteen opiskelijoiden perustamaan startup- yritykseen.

Vuonna 2025 molemmat sijoitukset (yhteisarvoltaan n. 10 tuhatta euroa) kirjattiin alas.

Viimeisimmät merkittävät yksittäiset sijoitukset on tehty laajasti maantieteellisesti ja toimi- aloittain sijoituksiaan hajauttaviin, tuottoa maksaviin osakerahastoihin.

Sijoitusten jako omaisuusluokittain on esitetty toimintakertomuksessa.

Varsinainen sijoitusomaisuus on arvostettu toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimista koskevien liitetietojen mukaisesti vuodesta 2019 käypään arvoon.

	2025	2024
Osakkeet ja osakerahastot		
Markkina-arvo tilikauden alussa	22 344 650,94	16 881 932,32
Lisäykset tilikauden aikana		4 304 924,03
Vähennykset tilikauden aikana		-290 250,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	2 955 982,55	1 448 044,59
Markkina-arvo tilikauden lopussa	25 300 633,49	22 344 650,94
Kiinteistörahastot		
Markkina-arvo tilikauden alussa	5 396 510,26	5 802 845,13
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	4 774,13	-406 334,87
Markkina-arvo tilikauden lopussa	5 401 284,39	5 396 510,26
Korko- ja rahamarkkinat		
Markkina-arvo tilikauden alussa	6 086 193,54	5 828 305,98
Lisäykset tilikauden aikana	1 000 000,00	1 014 945,83
Vähennykset tilikauden aikana	-1 033 555,56	-904 124,77
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	-3 989,53	147 066,50
Markkina-arvo tilikauden lopussa	6 048 648,45	6 086 193,54
Muut (vaihtoehtoiset) sijoitukset		
Markkina-arvo tilikauden alussa	4 292 601,06	3 964 372,69
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	220 818,79	328 228,37
Markkina-arvo tilikauden lopussa	4 513 419,85	4 292 601,06

Sijoitukset yhteensä	2025	2024
Markkina-arvo tilikauden alussa	38 119 955,80	32 477 456,12
Lisäykset tilikauden aikana	1 000 000,00	5 319 869,86
Vähennykset tilikauden aikana	-1 033 555,56	-1 194 374,77
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	3 177 585,94	1 517 004,59
Markkina-arvo tilikauden lopussa	41 263 986,18	38 119 955,80

Sijoitustoiminnan arvonomääritysmallien ja -menettelyjen keskeiset olettamukset

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Valtaosa SAMKin sijoituksista (osakkeet, rahastot, joukkovelkakirjat) kuuluu tähän ryhmään. Sijoitusten käypä arvo perustuu varainhoitajien raportteihin ja ne on todennettavissa myös julkisten hintanoteerausten perusteella.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Osa SAMKin sijoituksista (kiinteistö- ja metsärahastot) kuuluu tähän ryhmään. Rahastojen käyvät arvot perustuvat varainhoitajien raportteihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, kuten pääomasijoitukset. In-house hankintaosakkuudet ja tehdyt startup-sijoitukset sijoittuvat tähän ryhmään.

Sijoitusten käyvät arvot luokittain

	Käypä arvo 31.12.2025	Realisoitumaton arvonmuutos 2025
Taso 1		
Osakkeet ja osakerahastot	25 273 283,99	2 965 984,83
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	6 048 648,45	-3 989,53
Taso 2		
Kiinteistörahastot	5 401 284,39	4 774,13
Muut vaihtoehtoiset sijoitukset	4 513 419,85	220 818,79
Taso 3		
Osakkeet ja osakerahastot	27 349,50	-10 002,28
Sijoitukset yhteensä	41 263 986,18	3 177 585,94

8. Pitkäaikaiset saamiset

	2025	2024
Pitkäaikainen alv-kompensaationsaaminen OKM:ltä	1 037 674,68	1 490 123,27
Pitkäaikaisesti pantatut vuokravakuudet	633 836,02	633 836,02
	1 671 510,70	2 123 959,29

9. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	138 260,64	247 089,23
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	138 260,64	247 089,23

	2025	2024
Muut saamiset		
Lyhytaikainen alv-kompensaatio saaminen OKM:ltä	1 490 123,27	605 936,80
Muut muut saamiset	0,00	2 731,80
Muut saamiset yhteensä	1 490 123,27	608 668,60
Siirtosaamiset		
Hankkeiden siirtosaamiset (hankejakso tukset)	4 690 805,29	3 744 171,94
Menoennakot	326 888,28	89 913,07
Korkotulot	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	146 271,42	173 096,35
Siirtosaamiset yhteensä	5 163 964,99	4 007 181,36
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
10. OMA PÄÄOMA	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma		
Osakepääoma tilikauden alussa	1 281 000,00	1 281 000,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	1 281 000,00	1 281 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 281 000,00	1 281 000,00
Muut käyttötarkoitukseltaan sidotut rahastot		
Lahjoitusrahasto	21 900,00	900,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden alussa	14 713 453,68	14 713 453,68
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden lopussa	14 713 453,68	14 713 453,68
Voittovar		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	26 225 582,62	23 999 836,66
Tilikauden voitto/-tappio	3 929 060,53	2 225 745,96
Voittovar	30 154 643,15	26 225 582,62
Vapaa oma pääoma yhteensä	44 868 096,83	40 939 036,30
Oma pääoma yhteensä	46 170 996,83	42 220 936,30

Yhtiön voittovar

11. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2025	2024
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	27 790,46	17 910,59
Siirtovelat	0,00	0,00
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä	27 790,46	17 910,59
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	823 271,11	758 501,95
Sosiaaliturvamaksuvelka	50 654,29	30 720,84
Palkansaajan työttömyysvak. maksuvelka	41 851,95	55 004,88
Eläkevakuutusmaksuvelat	657 116,34	637 829,43
Alv-velka	87 657,80	53 170,91
Stipendit (hallinnoitavat rahastot)	10 473,93	8 193,93
Muut muut velat	6 228,21	4 302,18
Muut velat yhteensä	1 677 253,63	1 547 724,12
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	2 219 436,78	2 068 272,82
Tulospalkkiovaraus (koko henkilöstö)	1 109 507,78	1 140 000,00
Hankkeiden siirtovelat (hankejaksotukset)	1 935 503,31	1 933 820,19
Muut siirtovelat	116 432,31	149 324,35
Siirtovelat yhteensä	5 380 880,18	5 291 417,36

12. Arvonlisäverokompensaatio

	2025	2024
Kompensoitavan arvonlisäveron sisältävät bruttomenot		
Tuloslaskelman kulut	14 038 623,23	13 318 280,93
Taseen pysyvien vastaavien aktivoinnit	102 819,71	364 970,25
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	293 796,70	112 341,31
Alv-kompensaation sisältävät bruttomenot yhteensä	14 435 239,64	13 795 592,49
Kompensoitava arvonlisävero		
Tuloslaskelman kulut	2 750 957,34	2 517 005,97
Taseen pysyvien vastaavien aktivoinnit	20 891,65	71 945,10
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	57 888,89	18 493,24
Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä	2 829 737,88	2 607 444,31
OKM:n tilikauden aikana maksama alv-kompensaatio	2 398 000,00	2 203 000,00

Tilikauden aikana maksettava arvonlisäverokompensaation määrä perustuu kaksi tilikautta edeltävältä tilikaudelta kertyneen kompensoitavan arvonlisäveron määrään.

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseeseen sisältymättömät leasingvuokrasopimusvastuut

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	966 118,46	820 025,31
Myöhemmin maksettavat	1 738 720,45	1 528 947,85
	2 704 838,91	2 348 973,16

Taseeseen sisältymättömät muut vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 877 553,60	5 026 861,68
Myöhemmin maksettavat	51 260 450,24	55 078 485,56
	56 138 003,84	60 105 347,24

Muut vastuusitoumukset

Yhtiön omien vastuiden vakuudeksi pantatut, pitkäaikaisena saamisena esitetyt pankkisaamiset	633 835,02	633 835,02
	633 835,02	633 835,02

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiöllä ei ole merkittäviä lähipiiriliiketoimia Pori-konsernin yhtiöiden kanssa. Yhteistyötä kuitenkin on esimerkiksi TKI-hankkeissa ja koulutuksessa. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

VIREILLÄ OLEVAT OIKEUDENKÄYNNIT JA RIITA-ASIAT

Ei vireillä olevia oikeudenkäyntejä eikä riita-asioita.

KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN		
TULOSLASKELMA (EUROA)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	602 988,99	710 676,77
LIKEVAIHTO	602 988,99	710 676,77
Liiketoiminnan muut tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	35 166 002,31	34 324 198,01
Avustustuotot	7 342 580,11	5 902 208,16
Muut tuotot	5 996 684,46	5 151 734,65
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	48 505 266,88	45 378 140,82
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	-3 575 620,95	-2 849 708,28
Henkilöstökulut	-34 213 652,40	-32 430 132,16
Poistot ja arvonalentumiset	-135 362,63	-114 404,97
Muut kulut	-11 634 449,21	-11 137 820,32
KULUT	-49 559 085,19	-46 532 065,73
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-450 829,32	-443 248,14
Varainhankinta-, sijoitus ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	21 000,00	900,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	4 278 393,88	2 428 668,44
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	103 802,75	242 268,34
Varainhankinta-, sijoitus ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 403 196,63	2 671 836,78
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA	3 952 367,31	2 228 588,64
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	-21 000,00	-900,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-21 000,00	-900,00
Verot	-2 306,78	-1 942,68
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	3 929 060,53	2 225 745,96

Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma on laadittu OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodistoon (OKM 2/500/2018) vuonna 2023 lisätyn ohjeistuksen mukaisesti. Ohjeen mukaisesti liikevaihto koostuu ainoastaan liiketoiminnan tuotoista ja muut tulot esitetään liiketoiminnan muina tuottoina. Tilinpäätöskirjan sivuilla 20-21 esitetyn korkeakoulujen tuloslaskelmakaavan mukainen liikevaihto kuvaa paremmin toiminnan volyymiä. Siinä on myös tarkemmin eritelty tuloslaskelman eri erät.

Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) ja Kilpailulain 30 d §:n (kirjanpidon eriyttäminen) mukainen LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA kululajeittain

TULOSLASKELMA (EUROA)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	602 989	710 677
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
Henkilöstökulut	-353 649	-327 451
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-295 520	-311 919
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-46 180	71 306
Rahoitustuotot ja -kulut	-189	-118
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINP. SIIRTOJA JA VEROJA	-46 369	71 188
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-46 369	71 188

Liiketoiminta koostuu ammattikorkeakoulun lakisääteiseen, julkiseen tehtävään kuulumattomista myynneistä. Se sisältää mm. koulutus-, tutkimus-, konsultointi- ja muita palveluja sekä tapahtumiin liittyvää tilavuokrausta. Liiketoimintaa harjoitetaan lakisääteisten tehtävien tukemiseksi liiketaloudellisin periaattein. Liiketoiminnaksi luettavaa toimintaa harjoittavat kaikki osaamisalueet sekä tapahtumapalvelut-yksikkö.

Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökustannusten suhteessa. Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukainen
TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA (euroa)**

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
KOULUTUSTOIMINTA		
Tuotot	33 080 418	32 346 275
Korkeakoulun valtionrahoitus	26 394 102	26 290 987
Avustustuotot	534 352	721 628
Liiketoiminnan tuotot	268 783	421 543
Muut tuotot	5 883 182	4 912 117
Kulut	-32 831 655	-32 315 703
Koulutustoiminta yhteensä	248 763	30 572
TUTKIMUS/T&K- TOIMINTA		
Tuotot	15 713 402	13 424 581
Korkeakoulun valtionrahoitus	8 771 901	8 033 211
Avustustuotot	6 803 228	5 172 581
Liiketoiminnan tuotot	40 195	233
Muut tuotot	98 078	218 557
Kulut	-15 713 402	-13 424 581
T&K-toiminta yhteensä	0	0
MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA		
Tuotot	314 436	317 962
Korkeakoulun valtionrahoitus	0	0
Avustustuotot	5 000	8 000
Liiketoiminnan tuotot	294 011	288 900
Muut tuotot	15 425	21 061
Kulut	-1 014 028	-791 781
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-699 593	-473 820
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-450 829	-443 248
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	4 403 197	2 671 837
Tilinpäätössiirrot	-21 000	-900
Tuloverot	-2 307	-1 943
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	3 929 061	2 225 746

Kustannusten kohdentaminen toiminnoille tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut, poistot ja muut kulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus). Sen lisäksi opetuksen alatoiminnoille jyvitetään opintopisteiden suhteessa opetuksen hallinnon yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut). 2. vaiheessa yhteiset kustannukset (materiaali- ja palvelukulut, henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan kaikille toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hallituksen kokous on pidetty 12.3.2026, sähköinen allekirjoitus.

Kaarina Ranne
hallituksen puheenjohtaja

Marika Leppänen
hallituksen varapuheenjohtaja

Heikki Jaakkola
hallituksen jäsen

Erika Paju
hallituksen jäsen

Nina Pere
hallituksen jäsen

Tapio Rosnell
hallituksen jäsen

Pekka Suominen
hallituksen jäsen

Anni Tormas
hallituksen jäsen

Pekka Wallenius
hallituksen jäsen

Jari Multisilta
Toimitusjohtaja, rehtori

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituksen päiväyksiin.

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö

Heidi Puputti
KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus
Tilikohtainen tase
Tilikohtainen tuloslaskelma
Pää- ja päiväkirjat

Osakirjanpidot

Pysyvien vastaavien kirjanpito
Matkalaskut
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Palkkakirjanpito
Tiliotekirjanpito

Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet

Pysyvien vastaavien kirjanpito siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä
Matkalaskut siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään
Myyntireskontra siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä
Ostoreskontra siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä
Palkkakirjanpito siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään
Tiliotekirjanpito siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään

Tositteet

611 Vuokrahuoneiston perusparannusmenot (OY)
611 Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot (OY)
611 Muut pitkävaikutteiset menot (OY)
611 Koneet ja laitteet (OY)
611 IT-laitteet ja niiden oheislaitteet (OY)
611 Muut ajoneuvot ja alukset (OY)
611 Kalusto ja muu irtain (OY)
611 Muut osakkeet (OY)
611 Aktivoinnit
611 Aktivointi kirjanpito-oikaisu
611 ALV-maksuajo
611 Asiakkaan manuaaliset suoritukset
611 Arkistointi
611 Asiakasnumero 1000001-9999999
611 Einvoice
611 Hyvitysten palautus
611 Jaksotustositteet
611 Käyttöomaisuusbudjetti
611 Kirjauksien eränumero
611 Kirjauksien siirto
611 KOM tapahtumat (SUMU)
611 KOM kirjaukset kirjanpito
611 Kirjanpito tapahtuman palautustapahtuma
611 Repotronic kirjanpito aineisto
611 Kirjanpito tapahtuman peruutuksen jäljitysnumero
611 Kohdistussääntö
611 Kertatoimittaja
611 Lomakehuomautus
611 Luottotappiokirjaus
611 Maksukehotus
611 Myren kohdistustapahtumat maksutositteet
611 Myren kohdistustapahtumat päätöstitteet
611 Matkalaskut
611 Muistiotositteet
611 Laskunumero, laskulaji 10
611 Laskunumero, laskulaji 15
611 Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksutositteet
611 Ostolaskujen tositenumero
611 Ostoreskontramaksut
611 Palkat
611 Pankkitositteet
611 Projektinumero
611 Projektikirjauksien
611 Intrum-suoritukset
611 Rahoituslaskelman ulkopuoliset
611 Projektisopimus (manuaalinen)
611 Toimittajanumero
611 Tapahtumatunnus
611 Asiakkaan viitemaksut
611 Väliaikainen tositenumero
611 Vaiheen 1 vyörytysten tositenumero
611 Kirjanpidon konversiot
611 Kom-konversio
611 Myyntireskontran konvertoinnin numerosarja

sähköisenä, paperisena
sähköisenä, paperisena
sähköisenä, paperisena
sähköisenä

Järjestelmä

Sarastia 365 Talous (S365T)
M2
S365T myyntireskontra
S365T ostoreskontra
MepcoPro Palkat
Nomentia Banking / Cash Management

107500##### Sähköisenä
108110##### Sähköisenä
108900##### Sähköisenä
116100##### Sähköisenä
116110##### Sähköisenä
117900##### Sähköisenä
120100##### Sähköisenä
145300##### Sähköisenä
AKT##### Sähköisenä
AKT9##### Sähköisenä
ALV##### Sähköisenä
AMS##### Sähköisenä
Sähköisenä
Sähköisenä
FV611##### Sähköisenä
HYV##### Sähköisenä
JA##### Sähköisenä
KB##### Sähköisenä
KKE##### Sähköisenä
KKS##### Sähköisenä
KOS##### Sähköisenä
KOS9##### Sähköisenä
KPA##### Sähköisenä
RT##### Sähköisenä
KPP##### Sähköisenä
KS##### Sähköisenä
K##### Sähköisenä
LO#### Sähköisenä
LT##### Sähköisenä
MK##### Sähköisenä
MKM##### Sähköisenä
MKP##### Sähköisenä
ML##### Sähköisenä
MU##### Sähköisenä
10##### Sähköisenä
15##### Sähköisenä
OKM##### Sähköisenä
OL##### Sähköisenä
OM##### Sähköisenä
PA##### Sähköisenä
611##### Sähköisenä
611##### Sähköisenä
PRO##### Sähköisenä
PSU##### Sähköisenä
RA##### Sähköisenä
SOP##### Sähköisenä
T##### Sähköisenä
TN##### Sähköisenä
VII##### Sähköisenä
VTO##### Sähköisenä
VY1##### Sähköisenä
XAS##### Sähköisenä
XKOM##### Sähköisenä
XMY##### Sähköisenä